



# 用BOS打造ERP行业专家团队

南通星网软件科技有限公司总经理 冯鑫

帮助顾客成功

**Kingdee**

# 提纲

1. 传统ERP产品及行业化产品竞争差异分析
2. 基于BOS的ERP实施和传统ERP实施差异分析
3. 案例分析-BOS是如何满足客户的?
4. 星网科技的行业之路

# 传统ERP产品的存在问题

1. 注重基础管理,强调企业管理的共性,行业适应性强,但对行业个性化的业务需求往往较难适应,实施手段主要通过二次开发来解决;
- 2、涉及二次开发的系统升级麻烦,对于管理不到位的实施服务公司,含个性化开发的项目的维护往往依赖开发人员个人,人员变动会对项目造成风险;
- 3、某些行业经验缺乏,导致在一些不擅长的行业应用不深入,或者客户感觉不贴身;
- 4、某些行业缺少有说服力的行业典型客户,给销售带来一定难度;

# 行业化产品是如何更好的满足客户的？

- 1、 专注特定的行业，行业经验丰富,有富有行业经验及背景的售前及实施顾问；
- 2、 应用重点往往涉及客户的核心业务需求，产品的使用让客户感觉比较贴身；
- 3、 他们能尽可能的满足客户的需求，哪怕是对程序做一些修改；

# 行业化产品为何市场份额很小呢？

1. 专注个性多于共性，往往缺乏现代企业管理理念的支撑，能解决眼前业务管理问题，难解决企业发展的问题；
2. 实施的客户往往是局部功能的应用，随着客户的管理进步会越来越觉得系统难于拓展。
3. 资金流的信息化是短板，物流、资金流难以做到统一，从而很难提升企业的管理水平；
4. 跨行业集成应用难于实现，企业的集团管理难以通过信息化进行整合；
5. 产品化程度不高，升级麻烦，实施服务难以做到本地化，运行维护成本不可控。

# 基于BOS的ERP产品具有无可比拟的优势！

- 1、软件开发技术领先，值得用户信赖；
- 2、系统蕴涵现代企业管理理念，能提升企业管理水平；
- 3、BOS系统按需应变，充分满足个性化需求；
- 4、能为多行业多业态的集团企业搭建集成应用平台；
- 5、实施速度快，能快速搭建贴身的应用环境；
- 6、系统升级方便，用BOS开发的部分同样能无缝升级；
- 4、系统维护能做到本地化，快速响应，且维护成本可控，可以不依赖实施服务人员；

# 实施差异化分析

## 基于BOS的ERP项目实施

- 缩短实施周期、项目进度可控
- 降低实施难度、降低实施成本
- 有效积累行业经验、固化行业成果、容易建设实施团队
- 利用BOS可以快速地将行业经验转换成行业解决方案（产品）

## 传统ERP项目实施

- 实施周期固化、项目难控制
- 个性化需求都要通过二次开发来实现，实施成本不可控
- 行业经验依赖个别实施顾问、不易建设具有行业经验的团队
- 行业经验转化成行业解决方案（产品）速度慢

# 恒通电器-BOS是如何满足客户的？



- **客户名称**：江苏恒通电器仪表有限公司



- **所属行业**：机械电气行业



- **客户特性**：产成品、半成品、零配件种类繁多、管理相对复杂，同时所有业务都具有行业特性，内部控制有很多个性化要求



- **客户的困惑之一**：我们的产品大多数都是非标产品，产品的体积又比较大，一个产品可能会由多辆车在不同的时间发出，怎么有效的管理发货及订单的执行呢？



# 万德电子-BOS是如何满足客户的？



- **客户名称**：万德电子工业有限公司



- **所属行业**：电子行业

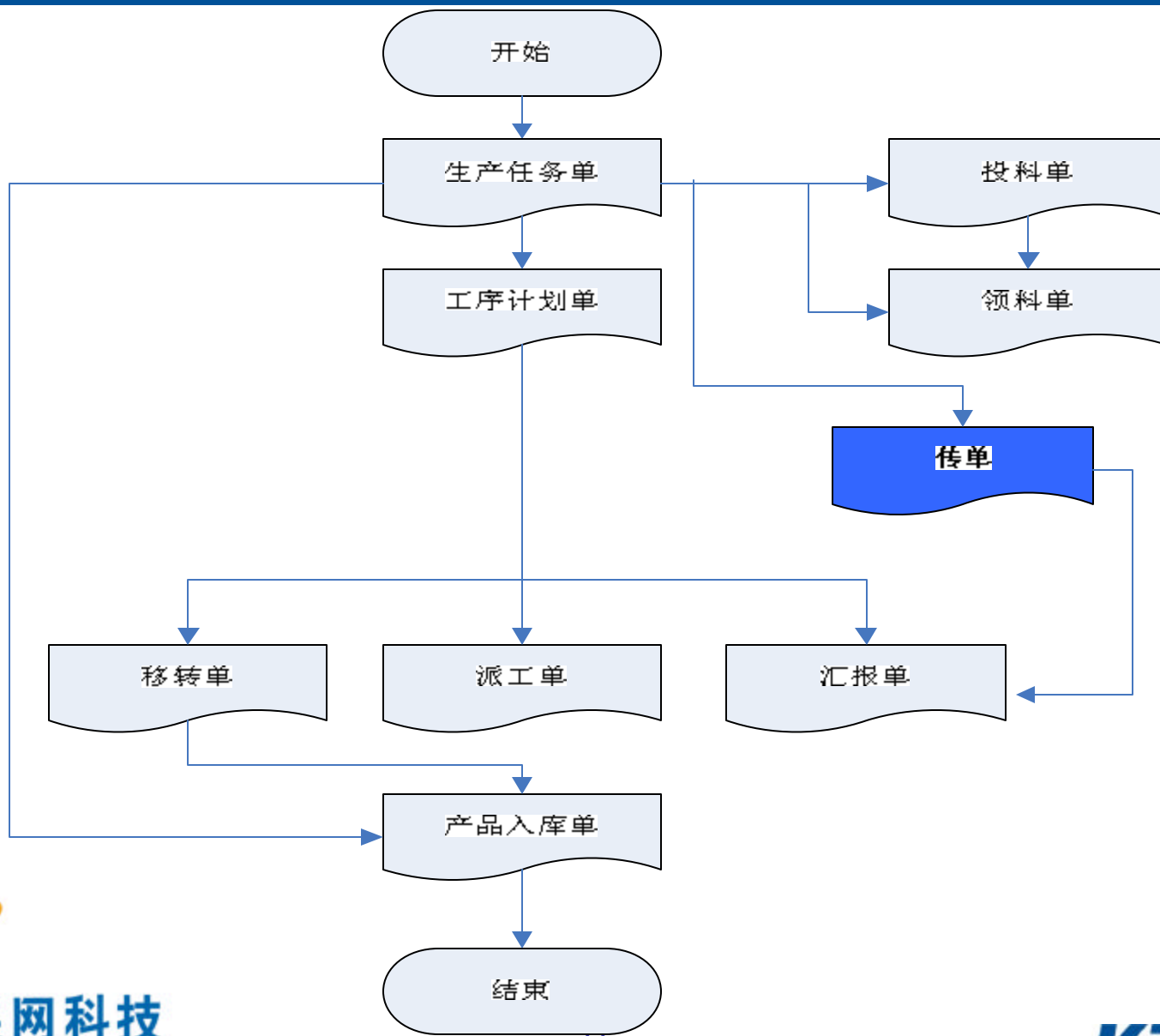


- **客户特性**：比较强调生产制造过程中产品的送入、送出、在制和库存数。



- **客户的困惑**：我们的流程也可以套入金蝶软件的固有流程中、但似乎又不太贴身，操作起来较繁琐，控制也不准确，需要长时间适应！ ...

# 万德电子业务流程



# 在K/3ERP基础上体现个性化应用的价值客户

- 1 **纺织行业**：上海强生手套、华业纺织、南通大东
- 2 **家纺行业**：上海罗莱家纺、蓝丝羽、宝瑞德
- 3 **服装行业**：爱德士鞋业、佳可服饰、华艺服饰
- 4 **房地产行业**：苏通房地产、益兴房地产、方天房地产
- 5 **电子行业**：万德电子、江海电容器、大地电气、友星线束
- 6 **化工行业**：醋酸化工、大众燃气、神马电力
- 7 ○ ○ ○

# 提纲

1. 传统ERP产品及行业化产品竞争差异分析
2. 基于BOS的ERP实施和传统ERP实施差异分析
3. 案例分析-BOS是如何满足客户的?
4. 星网科技的行业之路

# 星网的行业化之路——家纺服装行业版

- 家纺服装纺织是南通的支柱产业，具有悠久的历史
- 该行业是属于劳动密集型行业，随着劳动力成本的提升企业会更注重管理竞争力
- 该行业的信息化应用水平低，原因之一是缺乏适应该行业的解决方案

# 星网科技在家纺服装行业的优势

- 有众多家纺服装业的典型客户，而且他们的管理水平代表了行业发展的水平，他们的ERP实施效果在全国也处于领先，比如罗莱家纺、强生手套等；
- 星网科技的实施团队具备丰富的行业知识积累；
- 星网作为金蝶BOS研发合作伙伴，能够得到大量的技术支持；
- 星网科技已经和金蝶在该行业进行了卓有成效的战略合作

- 从BOS着手深入管理

- 用IT技术固化管理

让我们一起打造ERP行业专家团队

- 为客户提供信息化的管理机器