

Kingdee

CEIBS  
CHINA EUROPE INTERNATIONAL BUSINESS SCHOOL  
中欧国际工商学院

中

Towards China,  
We together

# 全球化时代的中国管理模式

2007中国企业管理高峰论坛

成

# BOS平台应用实践分享

—— 微创医疗器械（上海）有限公司

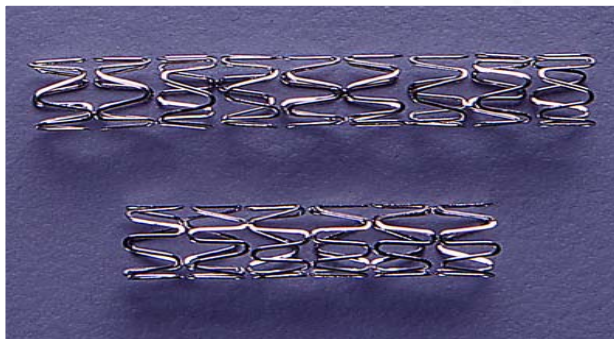
信息管理部经理 宋毓涛



- 公司简介
- 个性化需求分析
- 个性化应用解决方案
- 应用价值与效益分析



- 微创医疗器械有限公司是一家专门从事微创介入手术医疗器械开发、生产和销售的高新技术企业。
- 微创主要产品冠状动脉药物支架是继美国强生和美国Boston Scientific公司后国内第3个药物支架产品。国内市场占有接近50%。



- 公司简介
- 个性化需求分析
- 个性化应用解决方案
- 应用价值与效益分析



中

Towards China,  
We together

# 个性化需求分析

随着ERP使用的不断深入,各个使用部门对系统中的业务流程以及报表展示提出了更切合实际,更深入化的个性需求:

## ■ 我们需要解决的问题:

- 手工记录不合格原因记录表,无关联源单,工作烦琐;
- 财务根据手工报表计算成本,源数据及计算过程都极易复杂;
- 单据审批无定时提醒,造成单据流转不及时;
- 采购申请、订单手工、系统审核同时进行,重复劳动;
- 研发转生产其他入库,不能与品检单据关联等等;



- 公司简介
- 个性化需求分析
- 个性化应用解决方案
- 应用价值与效益分析



中

Towards China,  
We together

## ■ 我们选择BOS的原因：

- BOS可以解决ERP日益增加的应用复杂度和快速开发/实施的矛盾
- BOS能够快速配置或快速定制业务流程并部署到金蝶ERP中
- BOS为客户提供与金蝶ERP集成的、可升级的、高效的、简单易用的开发工具
- BOS满足企业发展与变化的应用需要
- BOS功能强大配合ERP系统，能够实现企业的行业特性或个性要求；
- BOS满足业务流程变更频繁的需要， 按需应变；



- 公司简介
- 个性化需求分析
- 个性化应用解决方案
- 应用价值与效益分析



中

Towards China,  
We together

开发内容	原有流程	现有流程	提升
在生产任务单查询页加入灭菌批号	产品入库时需要一一找源单单号	按照灭菌批号来过滤，可以一次选择需要入库的所有产品	避免错入、漏入产品批次，提高效率
其他检验申请单生成其他入库	转生产产品做入库单没有源单关联	与其他检验申请关联，根据其他检验申请单下推其他入库单	完善流程，使入库产品有检验依据
采购流程完善	同时审核ERP审核以及手工签字	在ERP中完成申请与订单的一系列审核流程	避免了重复劳动，减少了流转时间
邮件系统绑定	要登陆ERP系统查询需要审核的单据	ERP系统定时发送邮件，提醒审核人有单据要审核	提高了工作效率，减少了审核时间
不合格原因记录表	手工记录，在由统计员整理制作成报表	在ERP中记录，直接生成个性化报表	有源单关联，避免出错
成本还原表	根据各部门报表手工计算成本	根据ERP中的各类源数据单据直接生成成本还原表	大大节约了时间，数据更加准确
生产任务单完工报表	分几张表查询工序合格量以及入库量	由一张报表反映每道工序的加工量、合格量、以及最终入库量	方便查询，直观展示报表数据
库龄分析表	只能查询即时库存的库龄	可以按时间段来查询产品库龄以及金额	使报表数据更加完整

# 应用价值与效益分析

随着公司经营规模的不断扩大发展，对各业务流程提出了更高的要求，K3/BOS的开发，使得原有的流程更加畅通与规范；而个性化报表的开发，不仅仅减少了报表制作人员的手工作业，而是使报表上数据来源更具有追溯性与可控性，大大避免了手工出错，以及对数据的分析也更加直观简明。



谢谢!

中

Towards China,  
We together

家