



Kingdee

集团管控，协同运营

——集团企业持续发展金蝶EAS信息化解决方案

报告人：李鹄

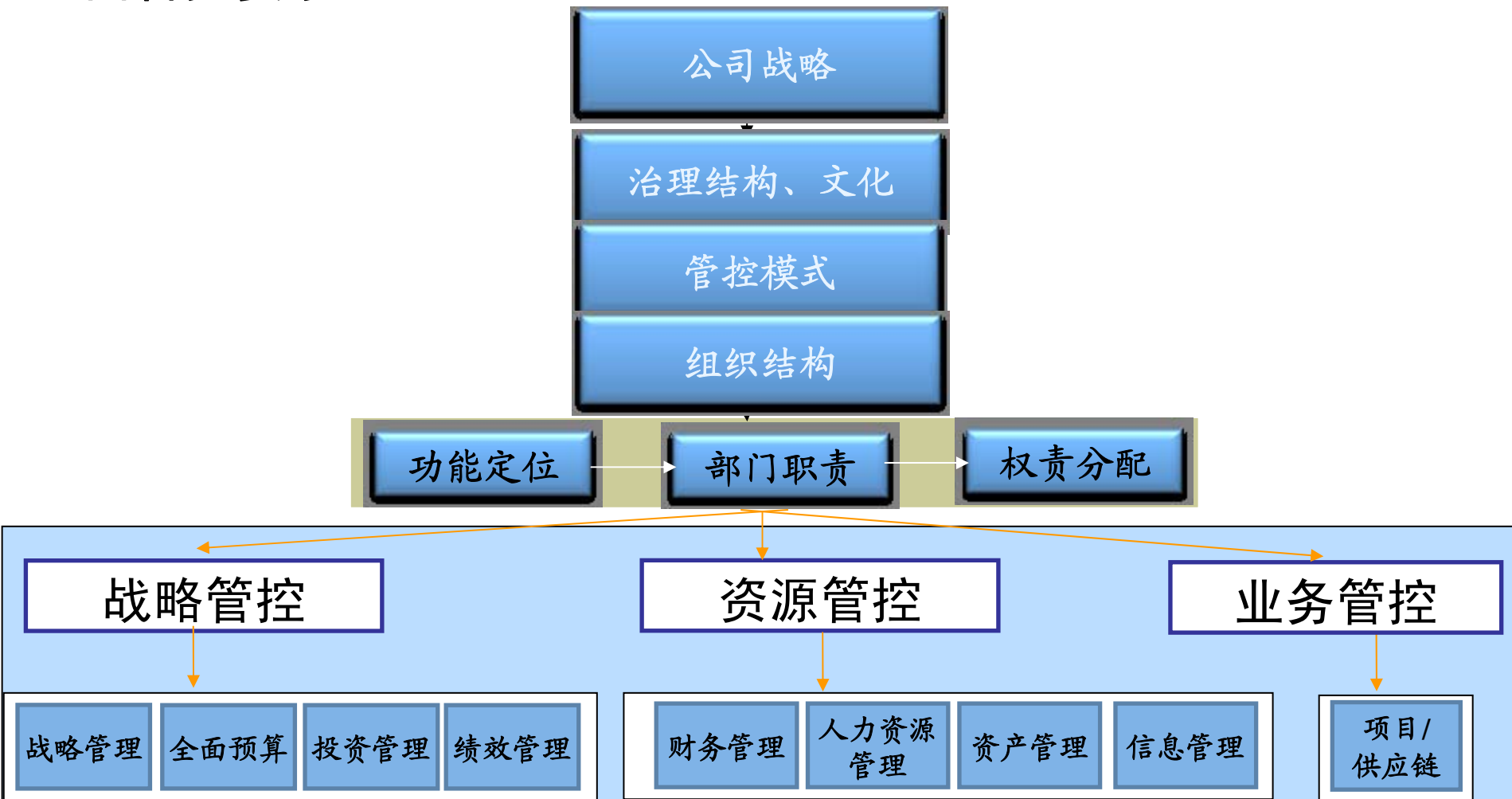
报告时间：2008年10月10日

金蝶 ERP
个性化管理软件领导者

- **集团企业建立持续发展IT平台剖析**
- **金蝶EAS集团管控解决方案**
- **金蝶EAS集团管控平台**

集团企业管控的模型

集团信息系统从管理内容到管理幅度上，需要支持集团企业全面管控要求。



不同战略模式下集团管控模式

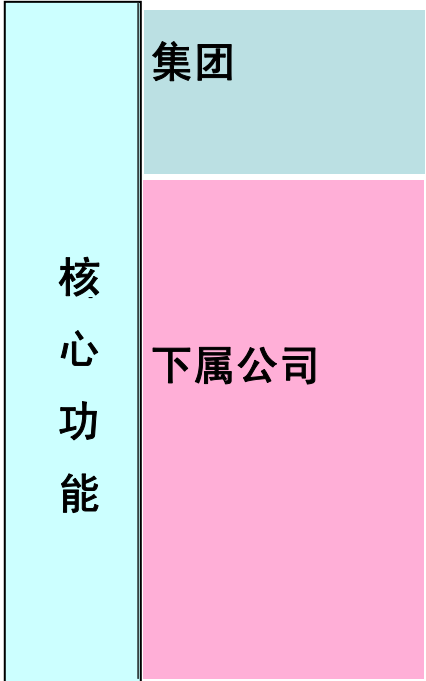
- 1) 管控模式体现了集分权程度;
- 2) 在多层次集团存在多级管控模式;
- 3) 不同业务板块的管控模式不同;
- 4) 管控模式具有动态性 (依据战略模式);

管理模式
功能和人员配置

财务控制模式
(无关多元化集团)

战略控制模式
(相关多元化集团)

运营控制模式
(一体化集团)



- 财务/资产
 - 集团规划
 - 监控/投资管理
 - 收购、兼并
- 战略制定
公关
人才培养
法律
审计
营销
现金管理
- + 总部组织机构的管理

- 财务/资产
 - 集团规划/SBU战略
 - 监控/投资管理
 - 收购、兼并
 - 公关
 - 人才培养
 - 法律
 - 审计
 - 集团营销
 - 现金管理
- 监控实施与资源协调
财务预算和控制
集团战略的实施和控制
子公司 / 分支机构运作的
管理和控制

- 财务/资产
 - 集团规划/SBU战略
 - 监控/投资管理
 - 收购、兼并
 - 公关
 - 人才培养
 - 法律
 - 审计
 - 集团营销
 - R&D
 - 采购/物流
 - 销售网络
 - 人事管理
- 运营管理

下属公司角色

决策中心

利润中心

经营单元

集团信息系统需要同时支持多种管理模式，并具有动态应变性

集团企业管理IT系统6大难题

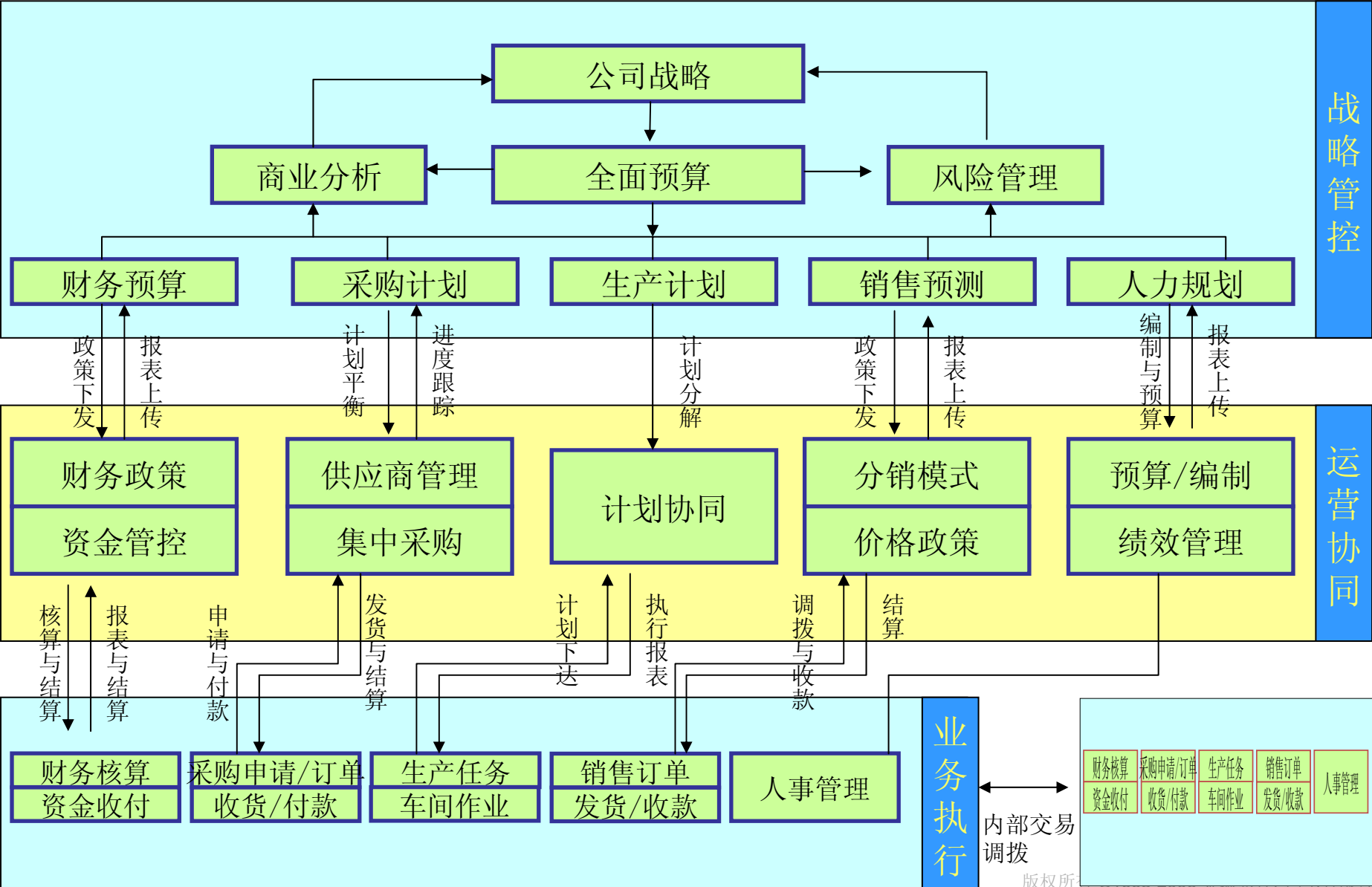
- 缺乏统一的信息化平台
- 业务流程集成化程度低
- 薄弱的决策支持能力
- 难以学习和应用
- 难以实现系统和功能扩展
- 缺少满足行业特点的解决方案

新一代集团企业管理信息系统特性

- 提供一体化的集成系统
- 提供业务基础软件平台（SOA），满足企业不断变化的需求
- 支持完整的多组织间商务流程
- 支持基于角色的集成用户界面
- 推动全面规划与分步实施

- 集团企业建立持续发展IT平台剖析
- 金蝶EAS集团管控解决方案
- 金蝶EAS集团管控平台

金蝶EAS定位于集团全面管控



关键特性1： 集团企业一体化集成套件

战略企业管理 (BPM)

◆目标管理	◆业务规划	◆预算管理	◆管理驾驶舱	◆业务合并	◆投资者关系管理
<ul style="list-style-type: none"> 平衡计分卡 战略地图 关键绩效指标 	<ul style="list-style-type: none"> 运营预测 业务建模 	<ul style="list-style-type: none"> 全面预算 预算监控 	<ul style="list-style-type: none"> 绩效衡量与预警 标杆对比 	<ul style="list-style-type: none"> 报表合并 管理合并 	<ul style="list-style-type: none"> 投资者管理 投资者报告 投资者自助

商业分析 (BA)

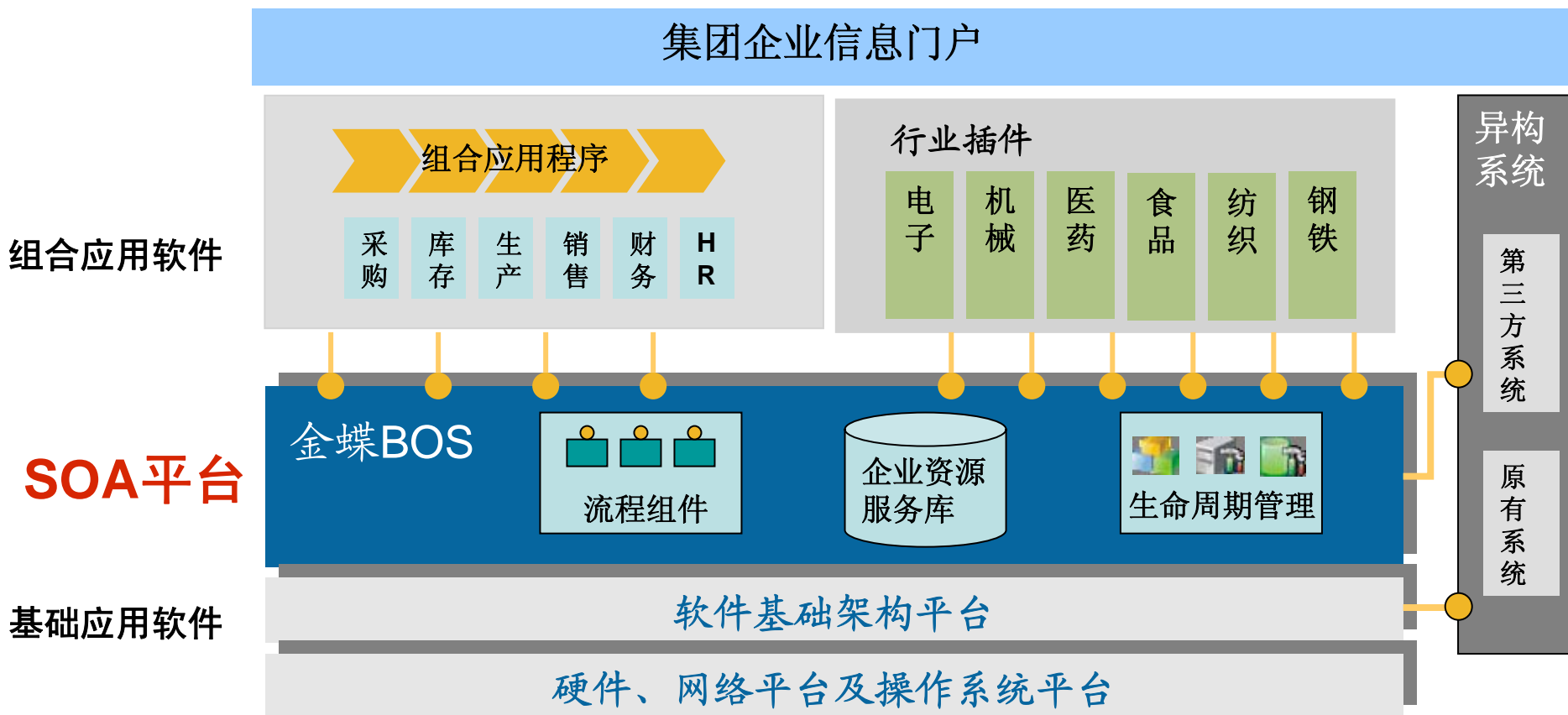
<ul style="list-style-type: none"> 成本分析 现金流分析 固定资产分析 	<ul style="list-style-type: none"> 采购分析 库存分析 销售分析 分销分析 	<ul style="list-style-type: none"> 生产计划分析 车间作业分析 产能分析 	<ul style="list-style-type: none"> 客户分析 市场分析 销售过程分析 服务分析 	<ul style="list-style-type: none"> 素质分析 绩效分析 薪酬分析
◆财务分析	◆物流分析	◆制造分析	◆CRM分析	◆HR分析

数据仓库 (DW)

业务运营管理 (ERP)



关键特性2：基于SOA平台的应用系统



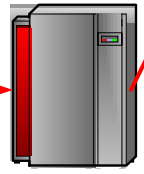
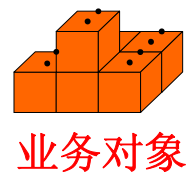
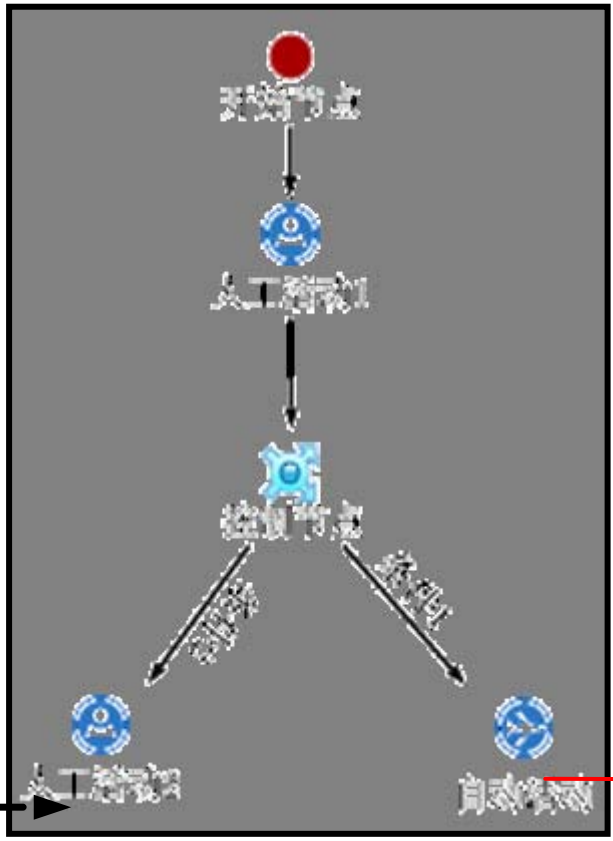
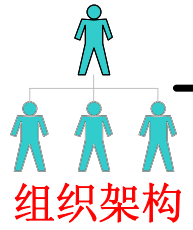
金蝶BOS 是金蝶 企业集成管理系统的应用及开发综合平台

- ✓ 是所有金蝶EAS 应用程序的基础平台，是功能完备的开发平台；
- ✓ 是企业开发、改进或延伸业务流程的技术平台；
- ✓ 基于WEB服务平台，提供跨越组织和技术平台界限的人员、信息、流程等层面的 集成和整合
- ✓ 也是管理软件革命性技术平台

版权所有 ©1993-2006 金蝶软件(中国)有限公司

关键特性3： workflow 技术， 支持跨组织的流程管理

员工
消息中心



自动任务
单据转换
自动触发
统计分析...

版权所有 ©1993-2006 金蝶软件(中国)有限公司