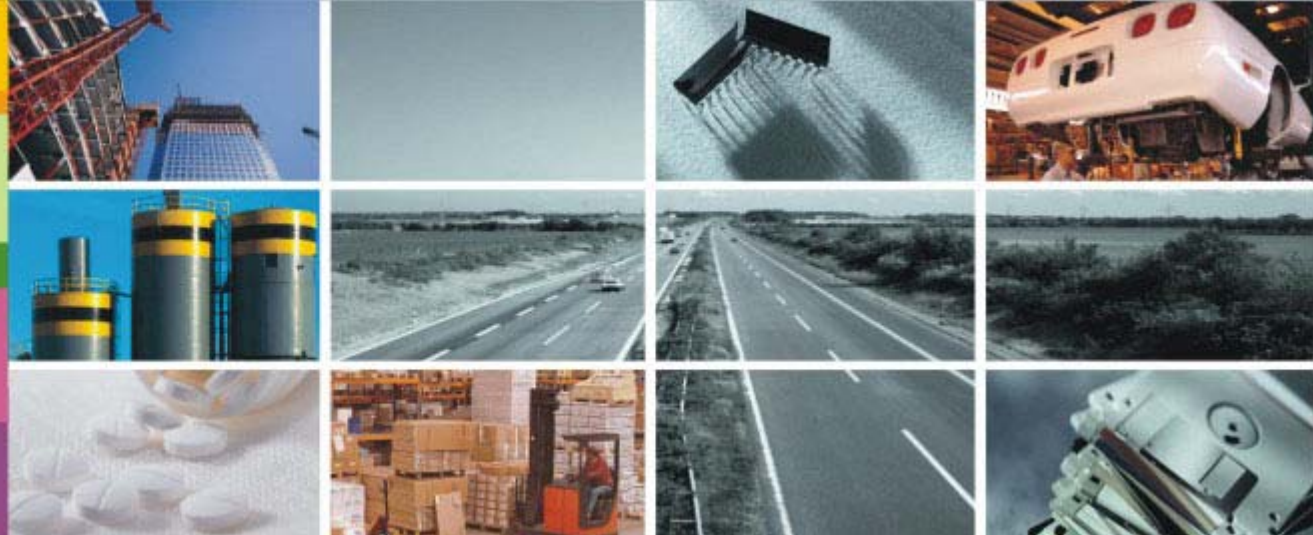


Kingdee



# 信息化工程实现的精细化管理

——南京油运预算管理实践

金蝶 ERP

个性化管理软件领导者

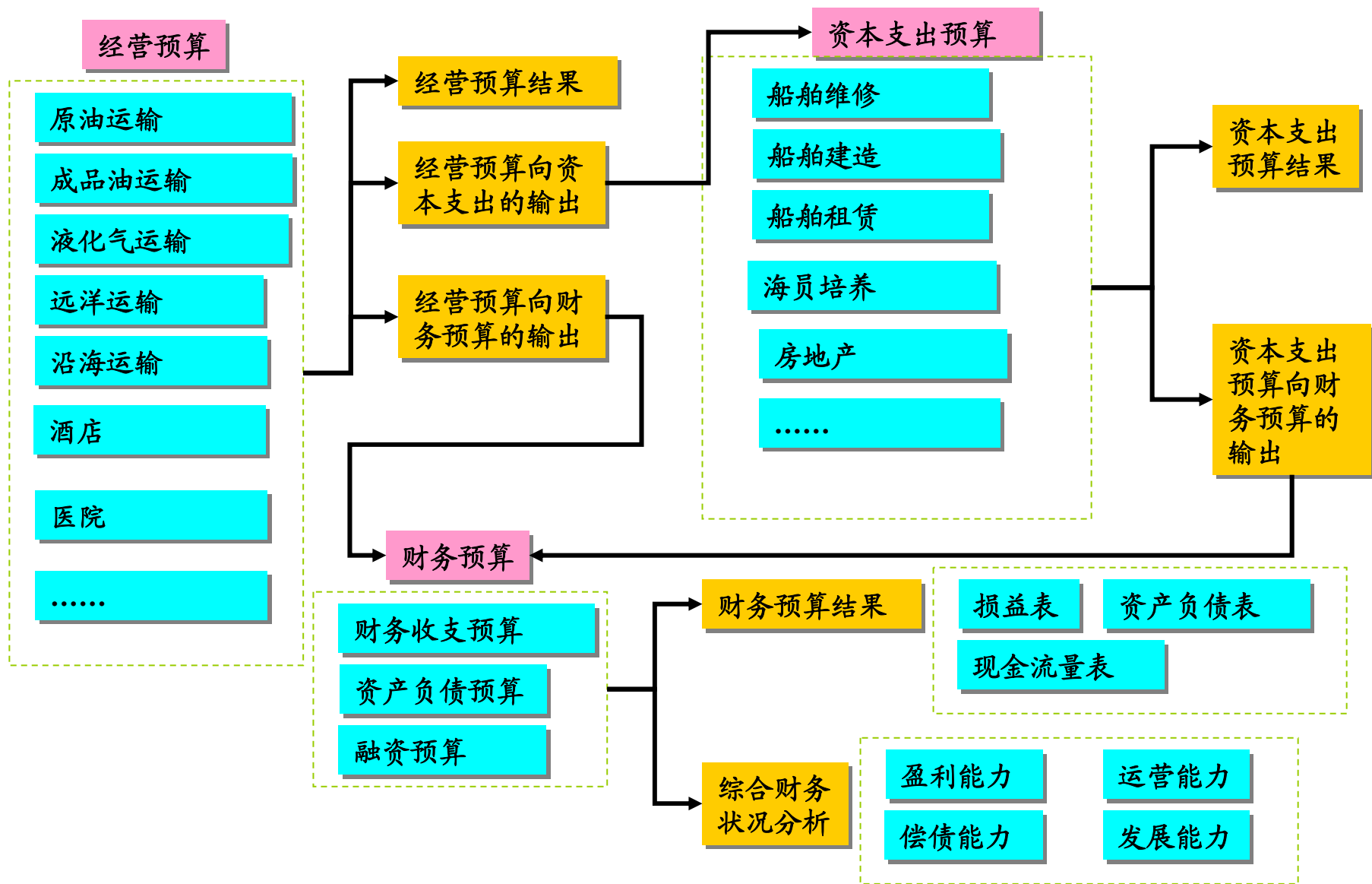


中国长江航运集团南京油运股份有限公司（NJTC），1993年成立，1997年上市，股票简称“长航油运”，证券代码“600087”。2007年，公司通过实施资产重组和定向增发，成功实现由长江油运向海上油运的战略转型，成为中国长航集团旗下专业从事海上油运业务的子公司，主营国际原油运输、国际成品油运输和化工品、液化气、沥青等特种液货运输，2007年底拥有各类营运船舶58艘，总运力184万载重吨，年运量3000万吨，航线遍布全球，到2010年拥有和控制总运力将达到700万左右载重吨，跻身国际油运企业前列。

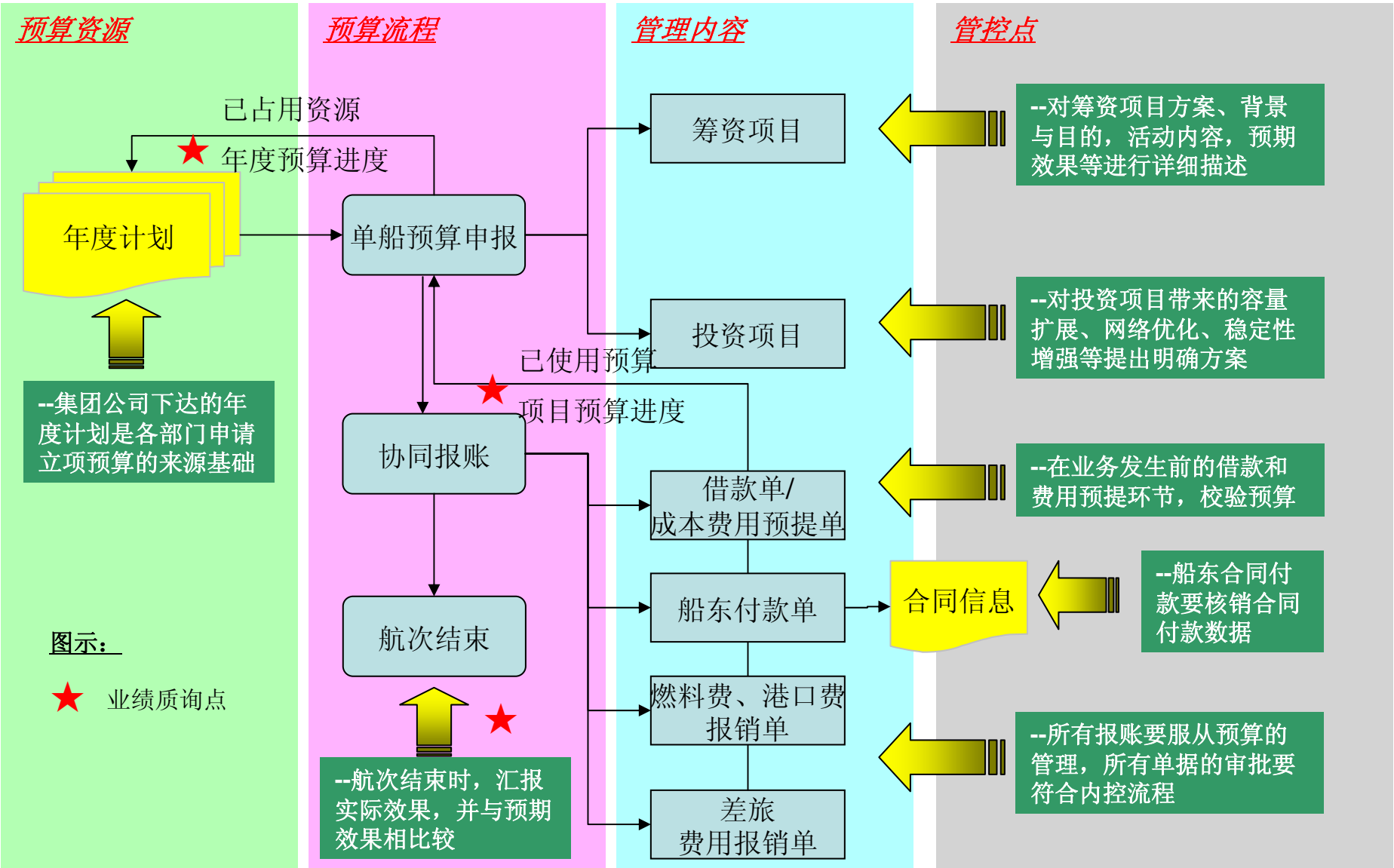
# 目标: 利用预算工具加强精细化管理

- 实现全员和全局预算管理
  - 预算不留死角,所有部门作为责任中心纳入预算管理
  - 各部门授权相应人员提出预算申请,所有人员的报账服从预算
  - 涵盖了经营\筹资\投资\费用项目的全面预算管理
- 建立在预算严格指导下的标准报账平台
  - 借款单/费用报销单/供应商付款单/差旅费报销单/成本费用预提单等业务的报账处理（单据内容，单据流程）
- 与各业务系统数据衔接
  - 预算调研的机制信息
  - 预算编制的定额指标
  - 预算审批的流程管理
  - 实际数据的分析与考核
  - 信息系统众多，供应商的接口规范不统一
  - 避免‘两张皮’体系，实现‘及时性’、‘准确性’、‘完整性’
- 建立预算、资金、核算的协同体系

# 南京油运全面预算管理体系分析



# 单船、单航次驱动的全面预算



# 应用效果

- 完善了全面预算管理
  - 从单一的资金支出预算管理转变为“以成本预算为主、资金支出预算为辅”的全面预算管理模式
  - 利用信息化工具定制了符合油运管理要求的预算项目申报和费用报销单据
- 优化预算模型，改善精细化管理
  - 建立了标准化与灵活性兼备的预算项目与核算科目，完善成本预算统计手段，提高预算编制、执行、控制、考核等环节的准确性和效率。
  - 利用 workflow 工具设计了符合油运内控要求的各种单据流程
- 完善预算分析对决策的支持
  - 完善纵向及横向的预算管理流程
  - 增强对各部门预算调整的控制力度。及时发现管理的缺陷与漏洞，防范企业经营风险。

# Kingdee

帮助顾客成功

联系方式: [szsxn@kingdee.com](mailto:szsxn@kingdee.com)

业务咨询热线: 4008-830-830

金蝶网站: [www.kingdee.com](http://www.kingdee.com)