



本土HR信息化交流

——大连地区HR信息管理经验分享

Kingdee

企业管理专家

- 本土HR管理特点及HR信息化经验分享
- 本土HR信息化建议

本土HR成功用户

金蝶大连地区HR成功用户

三菱电机大连机器有限公司（日资）	东芝大连有限公司（日资）
利优比（大连）机器有限公司（日资）	东芝广播电视（日资）
旭硝子浮法玻璃大连有限公司（日资）	雄鹰食品（美资）
柯尼卡美能达（日资）	虎威发动机（德资）
利渤海尔大连机械有限公司（德资）	大连凯斯克（韩资）
百炼铸造大连有限公司（法资）	昭和电工（日资）
日本电产大连有限公司（日资）	日本财产保险中国有限公司（日资）
大连高新园区管理委员会	锦联集团
港洲实业股份有限公司	誉荣新实业有限公司
海王星辰	麦当劳中国（东北市场）
.....

Kingdee

企业管理专家

制造业

大连制造业HR管理特点

● 人事档案

- 员工人数众多，每天档案录入维护工作量非常大，同时对员工的进出管理需要及时反映，以便企业随时监控其人工成本及相应生产能力

● 合同管理

- 合同的预警、续签的考核、新劳动合同法带来的压力。

制造业HR管理

- 一般要求与企业目前考勤硬件设备相关，要求快速准确的计算考勤，要求提供规范的考勤纪律管理对假期可支持企业自身设定的假期政策。

● 考勤假期

- 企业有大量的员工变动，要求可批量处理的能力，对变动要求可进行历史回溯，并可进行历史数据对比分析。

● 人事事务

大连制造业HR管理特点

● 教育培训

- 员工人数众多，对员工能力建设关系复杂，很难做到全面管理，对培训往往需要内部认证机制。

● 员工招聘

- 员工进出频繁，招聘压力大，新劳动合同法、多行业的发展、农业的发展带来招聘的压力日趋提升。

制造业HR管理

- 对于企业中的管理层、中层、工人进行简易但完善的考核管理，其考核结果可用于合同、升降职、及工资奖金中。

● 考核管理

- 员工安全管理，与生产管理并重，对员工工伤的原因进行统计分析，并在安全管理方面提出改善意见。

● 工伤管理

大连制造业HR管理特点

● 薪酬奖金

- 员工进出频繁，对工资福利计算精度要求高，一般精确到小时，对工作有特殊需求，要求及时可及时计算离职及自动按照员工变动自动分段计算工资。

● 奖惩管理

- 日常奖惩、改善提议、3Q6S等

制造业HR管理

- 补助、养老、医疗、生育、失业、工伤、公积金……

- 制度、文书、资料、就医、工会、节日、补贴……

● 保险福利

● 辅助事务

大连制造业HR信息化管理主要目标

档案管理

缩短员工情况分析周期，加强对员工信息的掌握和统计

薪资管理

提供多维度的薪资计算体系，按员工类别精确计算工资数据。

总体目标

通过HR信息化建设，提高企业对员工的信息处理能力，管理精细化，统计分析快速准确化

考勤管理

提高员工出勤准确率和加班管理可控，加强人力产能可控可预测。

培训管理

建立符合企业生产技能要求的全面能力培训体系。

Kingdee

企业管理专家

集团/地产企业

大连集团/地产企业HR管理特点

● 性质变化

- 从人事事务工作转变为人力资源管理工作。
- HR部门开始真正从专业的HR技术角度对人力资源管理进行组织和引导

● 角色变化

- 以人事部为主的部门级人力资源管理转变为全员参与的企业级人力资源管理。
- HR/管理者/员工

集团企业HR管理

- 从分支机构分散管理转变为总部集中管理的模式。
- 你可以不管，但你能不能不知道。

● 模式变化

- 从标准的人力资源管理模式转变为个性化人力资源管理模式。
- 企业文化与制度

● 个性管理

大连集团/地产企业HR信息化管理主要目标

规范统一

规范统一组织、职位、职责、薪酬、培训等管理体系

高效应用

快速准确对集团、机构、部门的任何信息进行统计和分析。

总体目标

通过HR信息化建设，规范基础管理，建立高效应用平台，借鉴先进管理理念，奠定管理提升基础

管理提升

完善员工业绩提升通道
完善员工能力提升通道
建立员工职业发展通道

全员参与

HR人员、管理者、员工的全员参与，战略执行推动。

Kingdee

企业管理专家

- 本土HR管理特点及HR信息化经验分享

- 本土HR信息化建议

本土HR信息化建设建议

- 企业的基础管理是至关重要的，需要利用信息化做以辅助。
- 信息化的建设需符合目前的战略、制度及文化。
- 信息化建设要有整体观、全局观。
- 信息化选型需要考虑供应商的专业性、地域服务保障。
- 信息化选型还要考虑产品的理念、完整、前瞻性、可持续性。
- 管理咨询+信息化落地

金蝶与您和企业一起 成长 共赢!

联系方式: dlsunjizhuang@kingdee.com

销售咨询热线: 4008-830-830

金蝶网站: www.Kingdee.com