

Kingdee



金蝶EAS, 打造集团总部管控能力

-----集团企业总部管控解决方案

奉继承
金蝶EAS产品事业部副总经理，博士

金蝶 ERP
个性化管理软件领导者

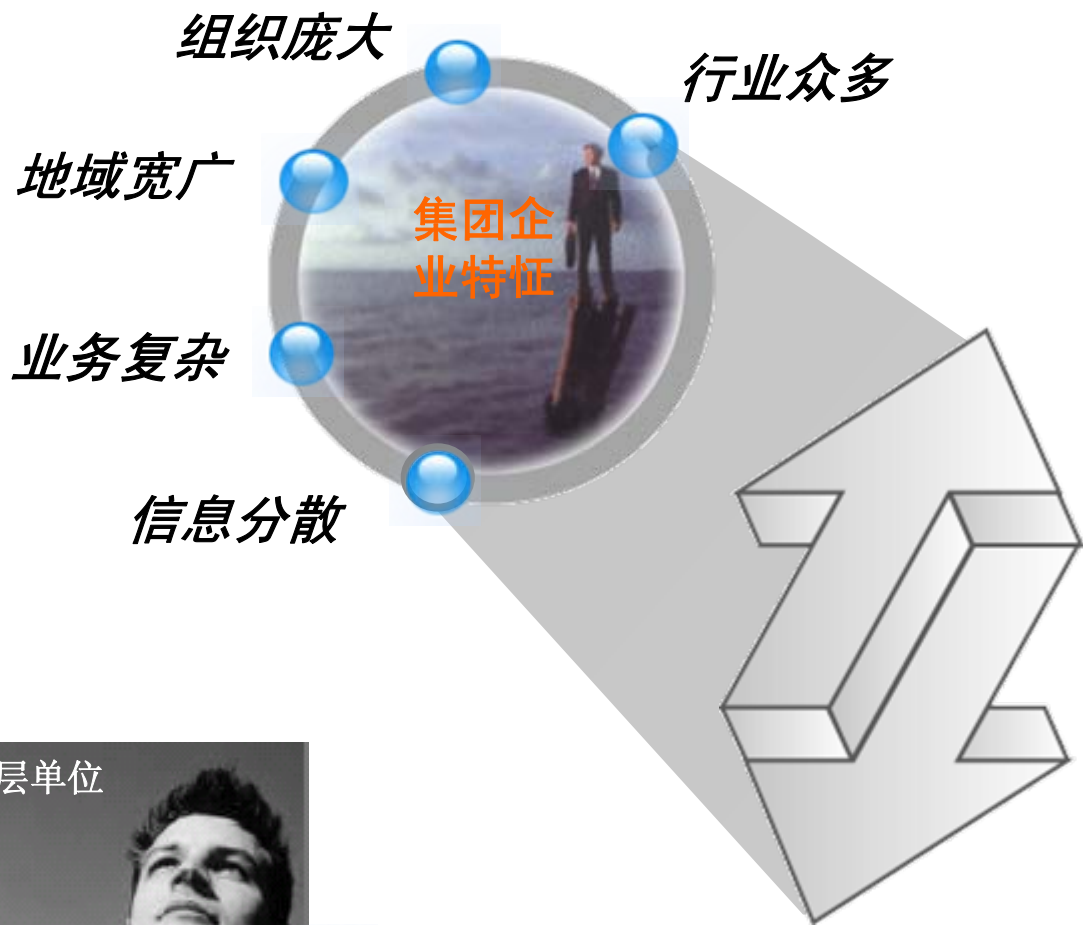
提纲

- 集团总部管控发展现状和趋势
- 金蝶EAS集团总部管控解决方案
- 客户应用价值
- 典型应用客户

提纲

- 集团总部管控发展现状和趋势
- 金蝶EAS集团总部管控解决方案
- 客户应用价值
- 典型应用客户

中国集团企业面临的管理挑战

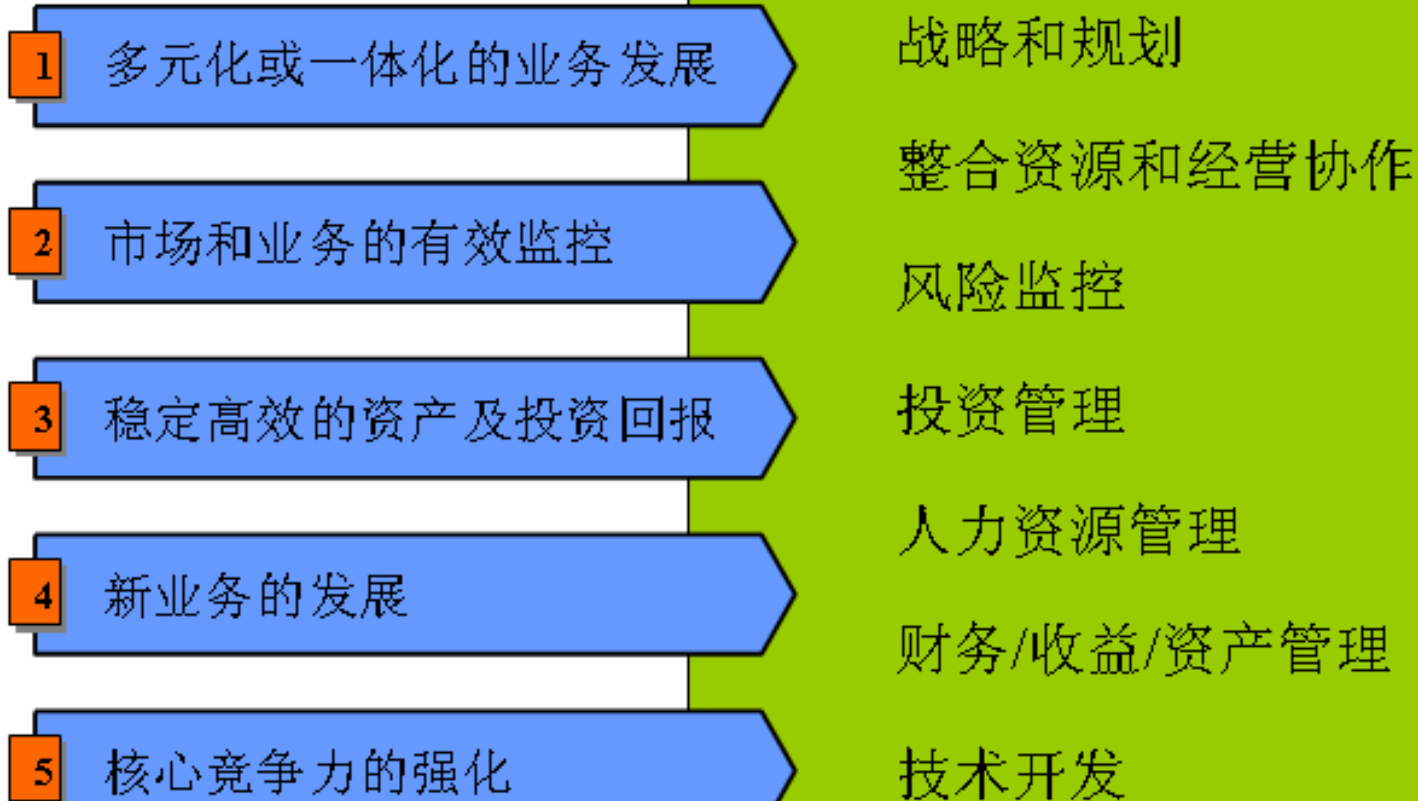


- 集团战略难于有效推动执行
- 集团总部管理定位不够清晰
- 存在“子不识父，总部空心”现象



- 集团与下属单位信息不对称性
- 下属单位上报财务信息的不准确、不及时
- 集团整合下属单位资金、预算资源难度大

集团总部职能定位



集团总部，企业集团中一个特殊的实体，担负着“经营企业”、“管控公司”、发掘企业集团中“组合效益”的重大责任！

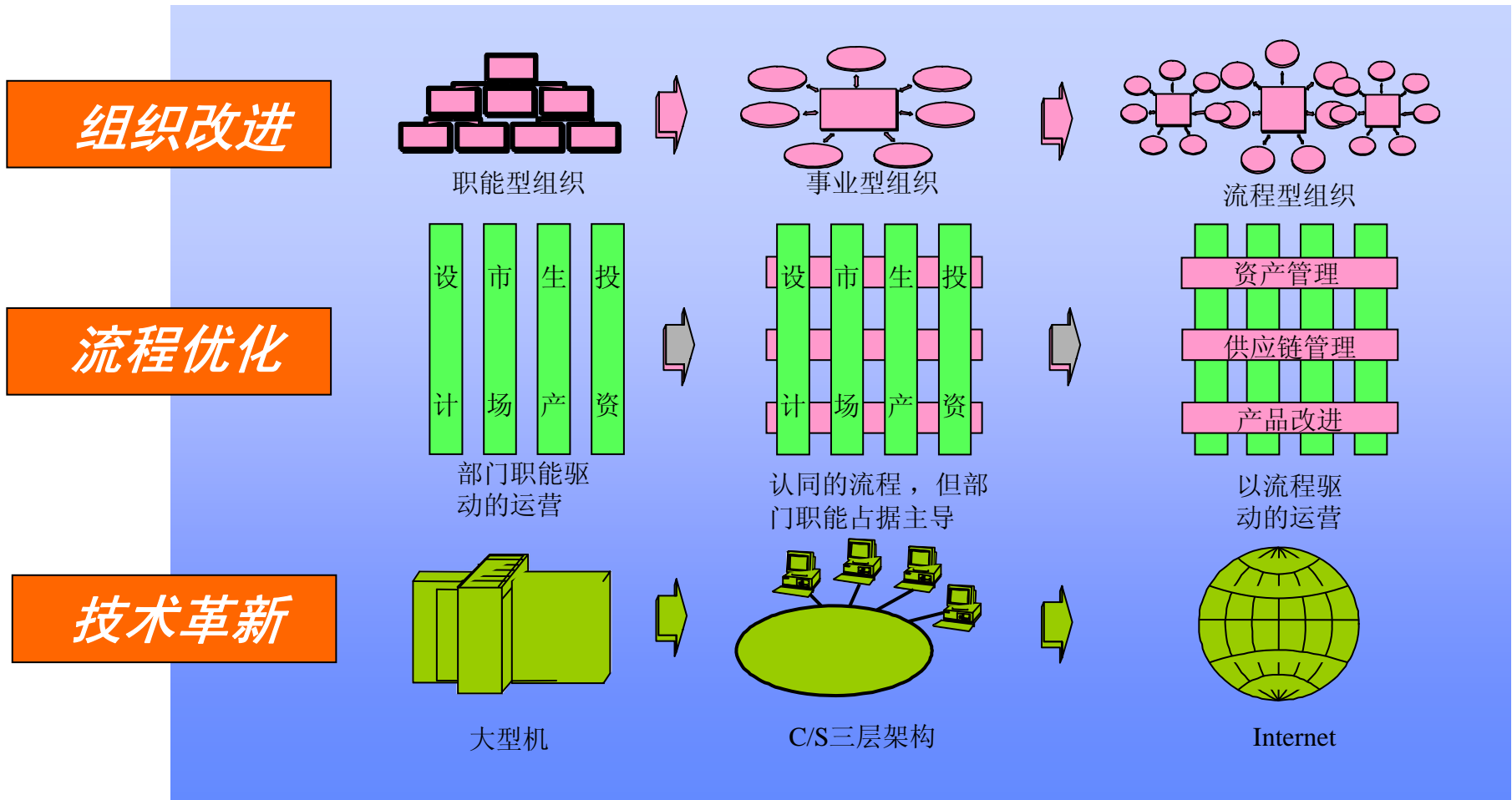
集团企业管控的发展趋势

- 行政管理
- 财务报表管理
- 事后报告管理
- 粗放式管理
- 依靠制度管控

转变

- 经营管理
- 财务业务一体化管理
- 预算控制事前管理
- 精细化的过程管理
- 依靠IT手段实现管控

集团总部管控的要素



传统的管理注重职能层级机制 → 流程概念打破职能层级体制的界限

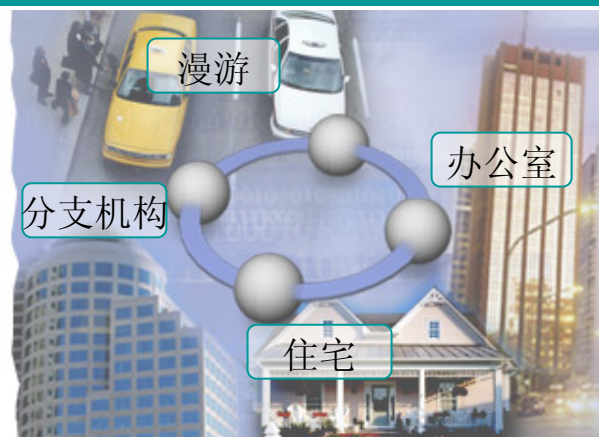
企业集团信息化应用状况

- 人员及其角色不断改变；
- 基于不同网络的不同的信息传输与管理

- 接入设备不断增多
- 数以百计的应用程序运行在各种不同的体系结构下



- 接入地点不断变化
- 来自各种渠道的无限的内容



问题：通过IT手段实现集团企业总部管控的主要难题？

难题1：缺乏统一的信息化平台

- 集团企业地域分布广泛，数据难以集中管理和分析
- 行业跨度广泛，形成多种应用系统共存
- 多种应用系统分散实施，系统间集成成本昂贵
- 企业不断兼并重组，业务不断调整，应用系统无法适应变化的需求



难题2：业务流程集成化程度低



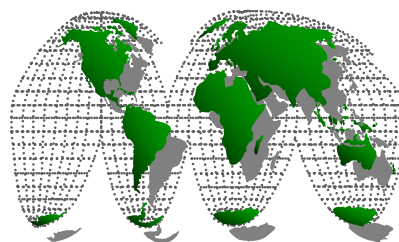
难题3：难以实现系统功能扩展

信息系统滞后影响企业发展

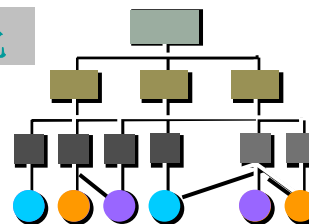
- 不断放弃原有系统
- 不断增加新的系统
- 不断寻找集成方案
- 不断加大客户化成本
- 不断增加维护成本
-



企业在快速的增长



市场全球化

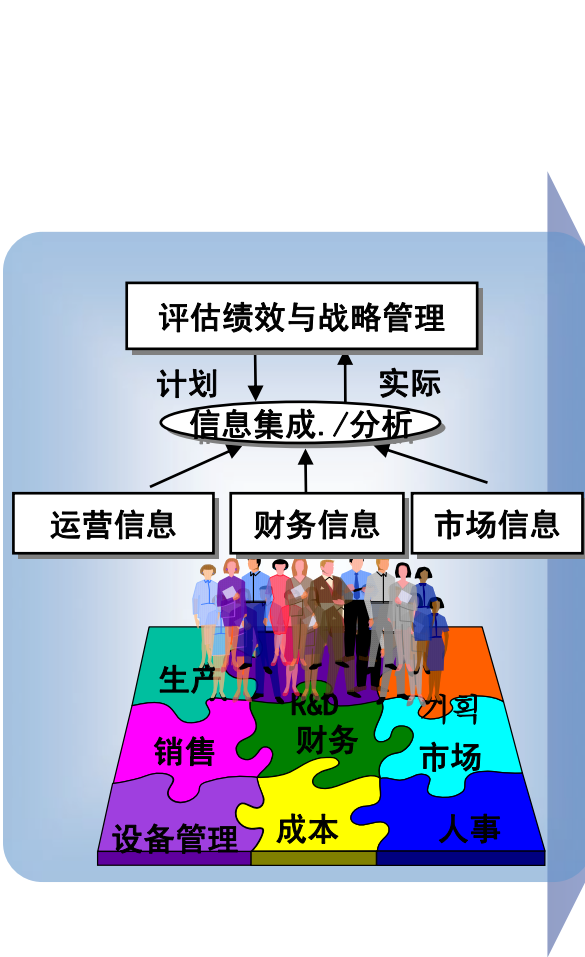


企业集团化

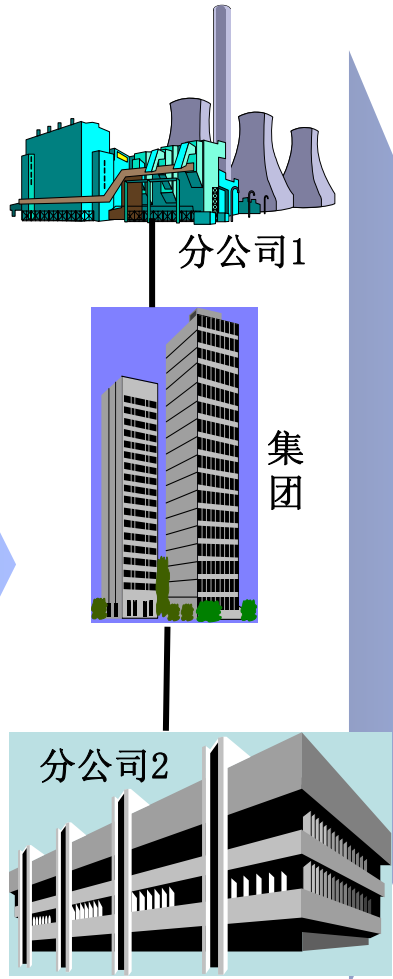


业务多元化

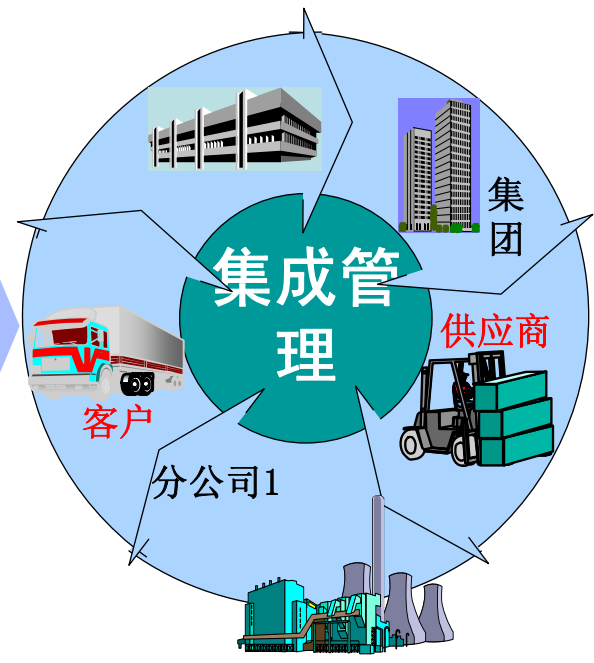
金蝶EAS实现集团集成管控



部门级集成



企业级集成



价值链集成

提纲

- 集团总部管控发展现状和趋势
- 金蝶EAS集团总部管控解决方案
- 客户应用价值
- 典型应用客户

金蝶EAS产品架构



版权所有 ©1993-2006 金蝶软件(中国)有限公司

集团一体化

通过集团资源的集中管理，
提升总部对运营管控的能力

全集团数据集中
基础资料和业务政策集团统一
统一组织架构管理
业务数据逻辑隔离

信息实时报告
业务实时监控

预算与资金的监控
运营一体化

ABC集团公司

分支机构

控制、控股、参股公司

分厂

化工建设工程分公司

林产化工厂

宜宾海丰和锐有限公司

宜宾天原特种水泥有限责任公司

宜宾天亿特种树脂有限责任公司

宜宾天蓝化工有限公司

宜宾天畅物流有限责任公司

张家港天泰国际贸易有限公司

宜宾天原科技咨询有限公司

氯碱厂

聚氯乙烯厂

有机厂

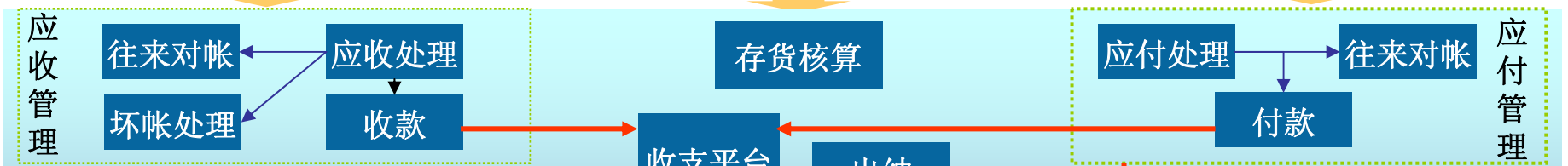
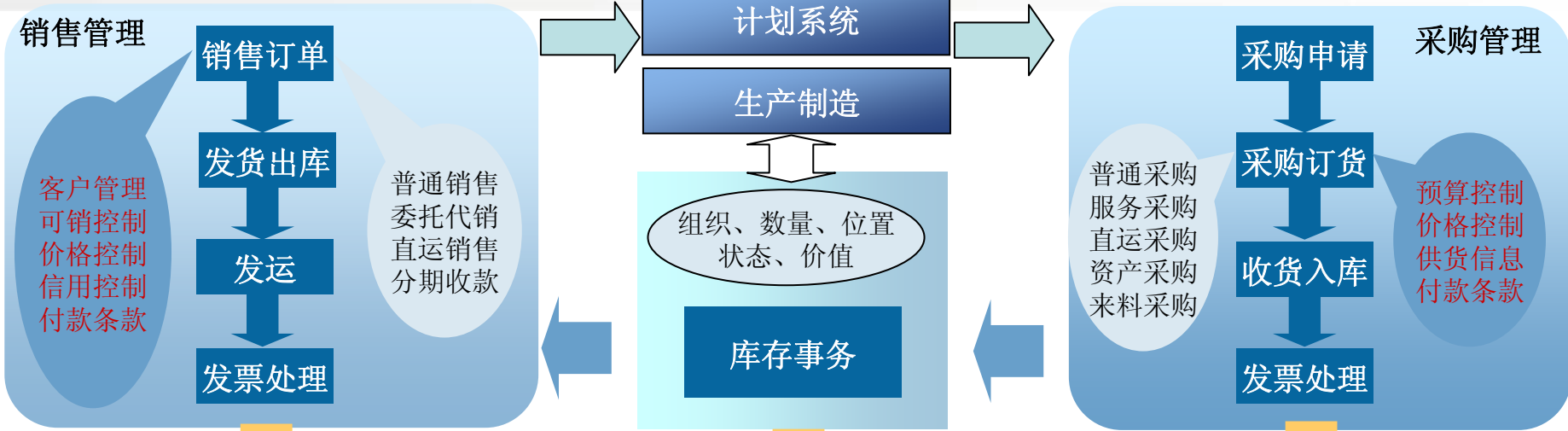
动力厂

热电厂

下属单位的专业性运营过程控制管理，提升专业化生产能力

自动关联交易
内部调拨(物料、资产)
内部物流

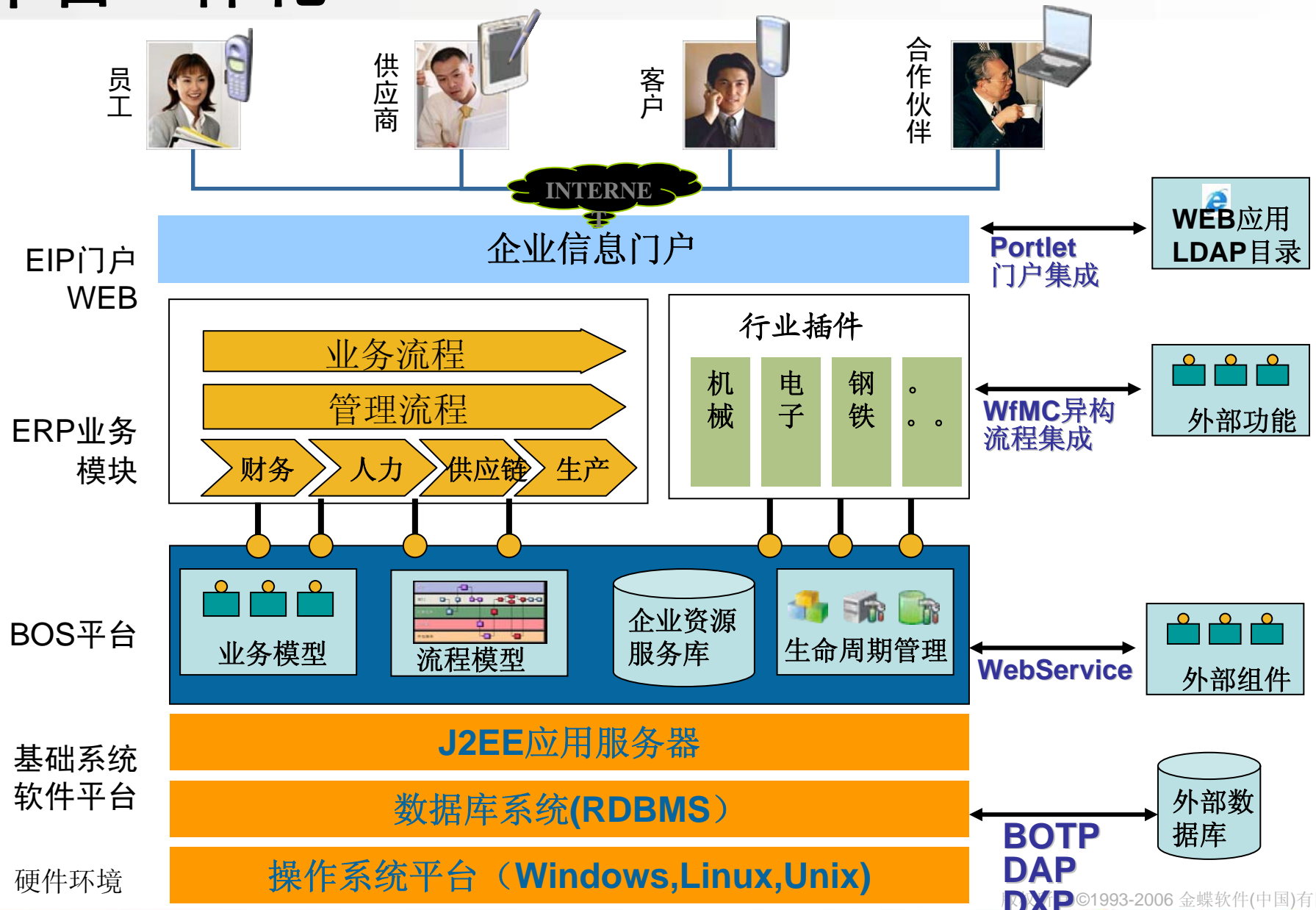
业务一体化



决策支持

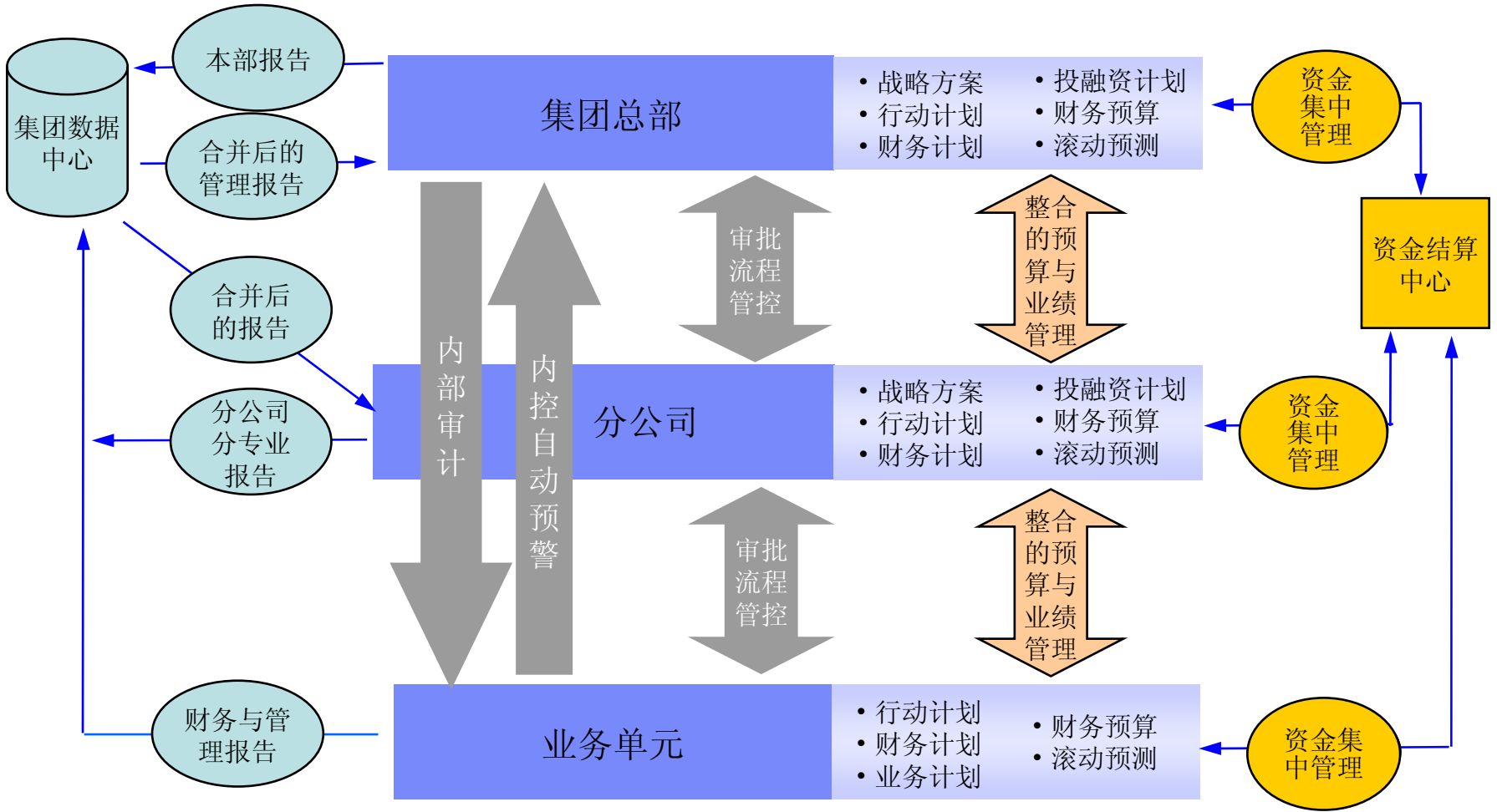
协同管理、EAS-BOS

平台一体化

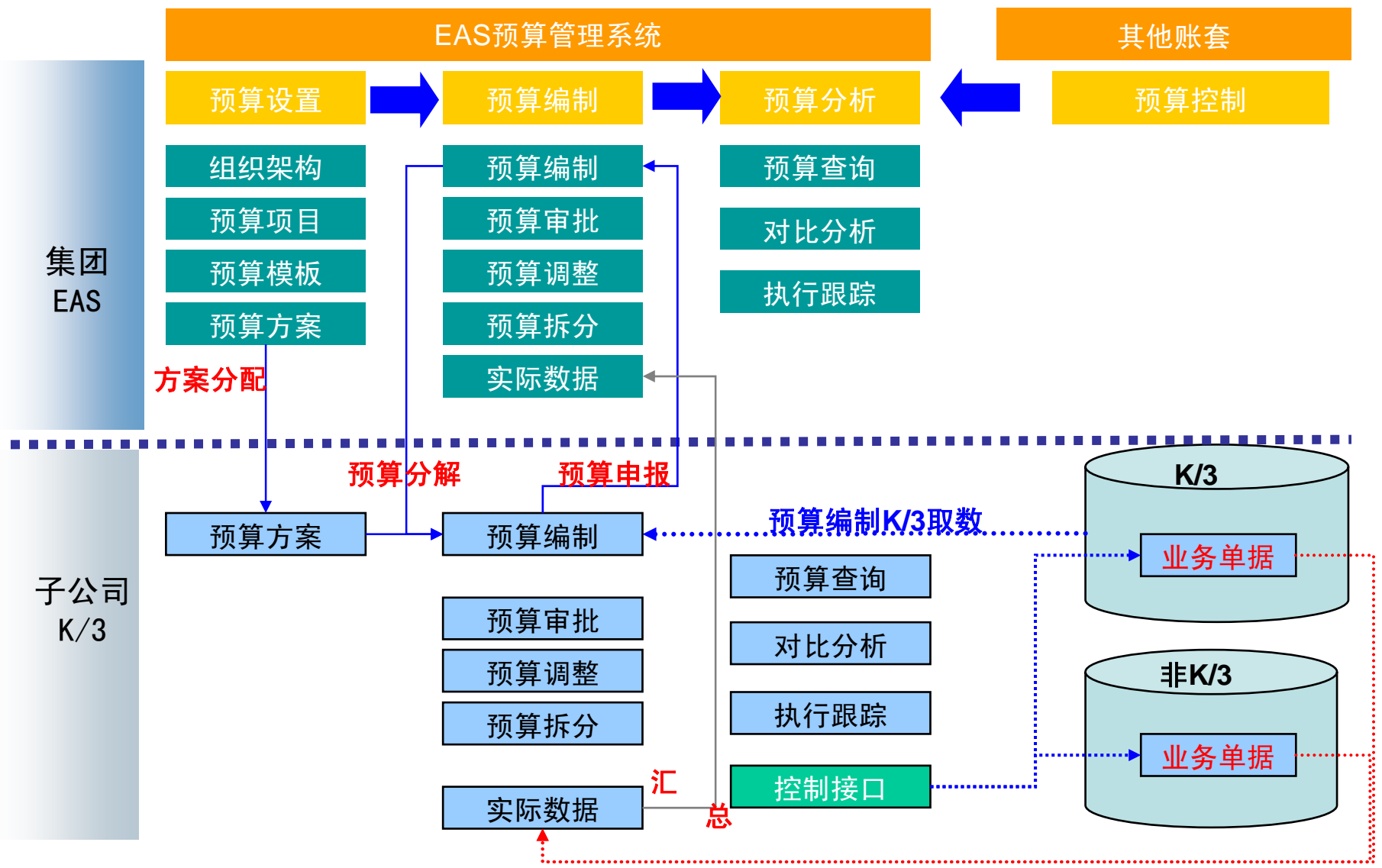


©1993-2006 金蝶软件(中国)有限公司

集团管控的体系模型

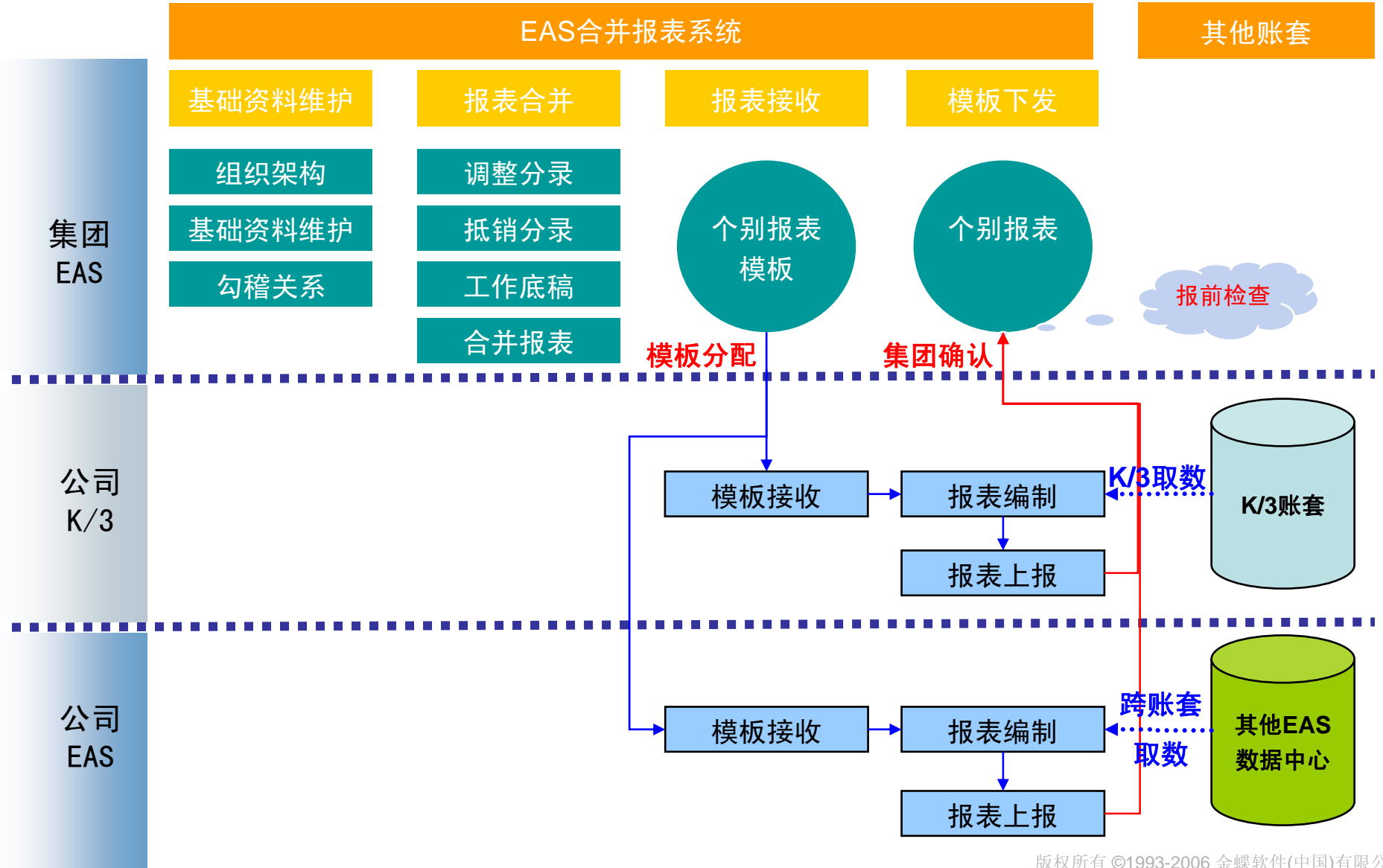


全面预算管控方案



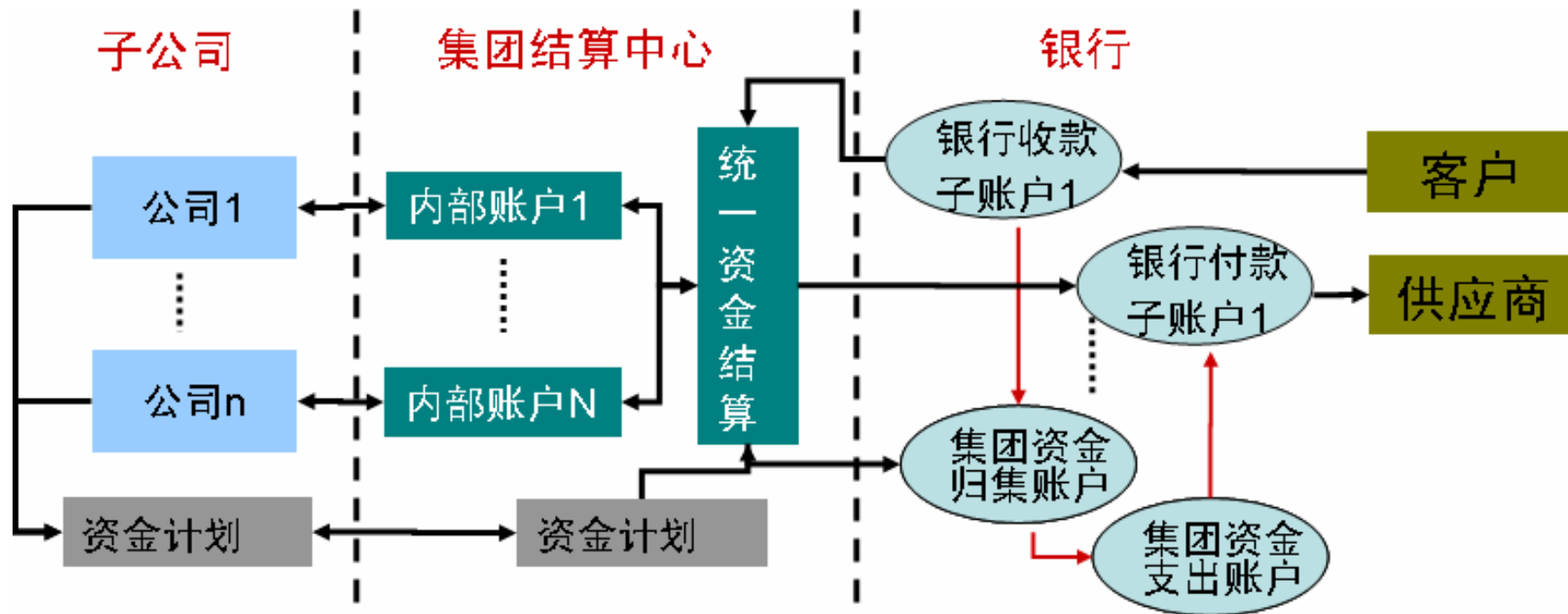
版权所有 ©1993-2006 金蝶软件(中国)有限公司

集团管理报表管控方案



版权所有 ©1993-2006 金蝶软件(中国)有限公司

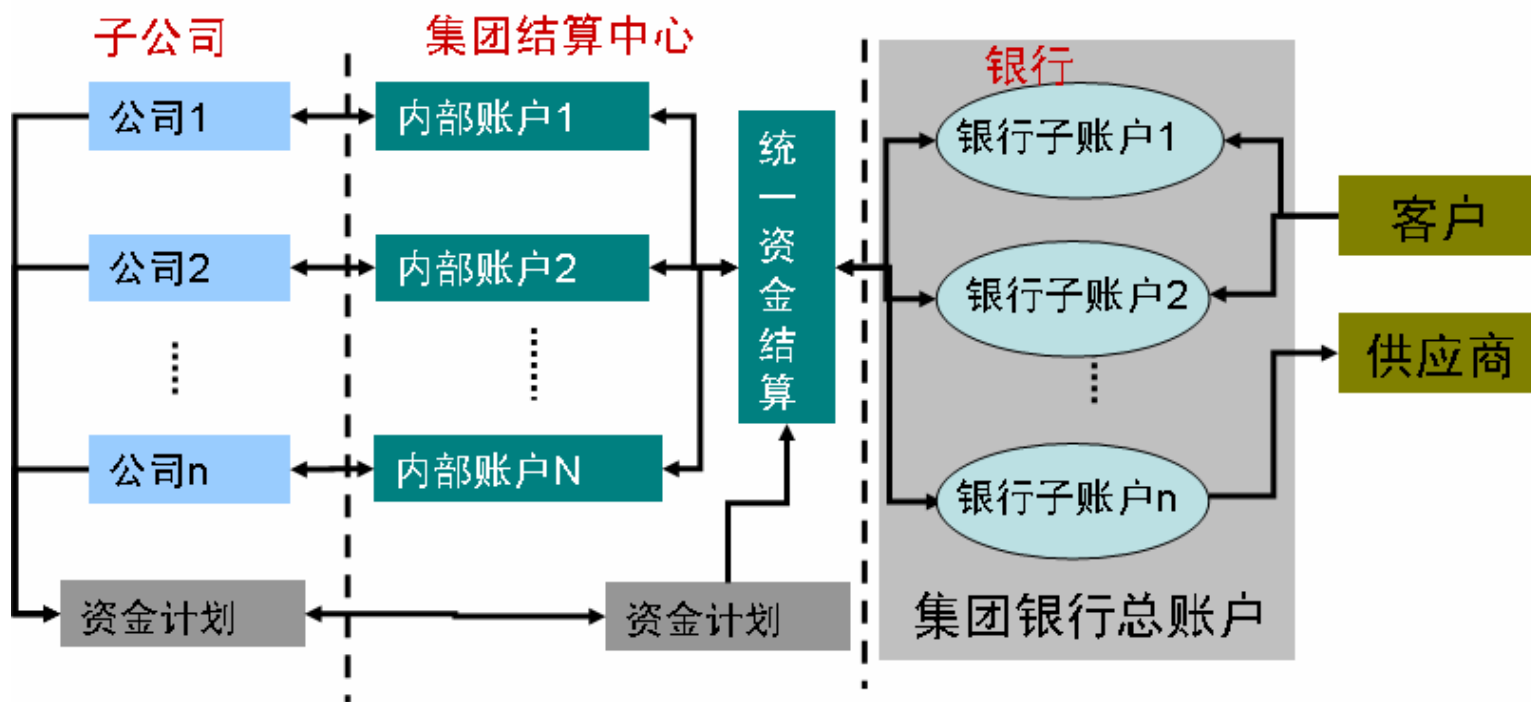
集团资金管控方式1



收支两条线管理模式:

对于跨地域经营的集团公司，集团需要对资金进行集中管理和协调，又需要满足子公司日常运营的资金时，可以采取收支两条线模式。实现集团统一收款、按计划拨款，集团统一调剂资金，实现集团资金效益的最大化。

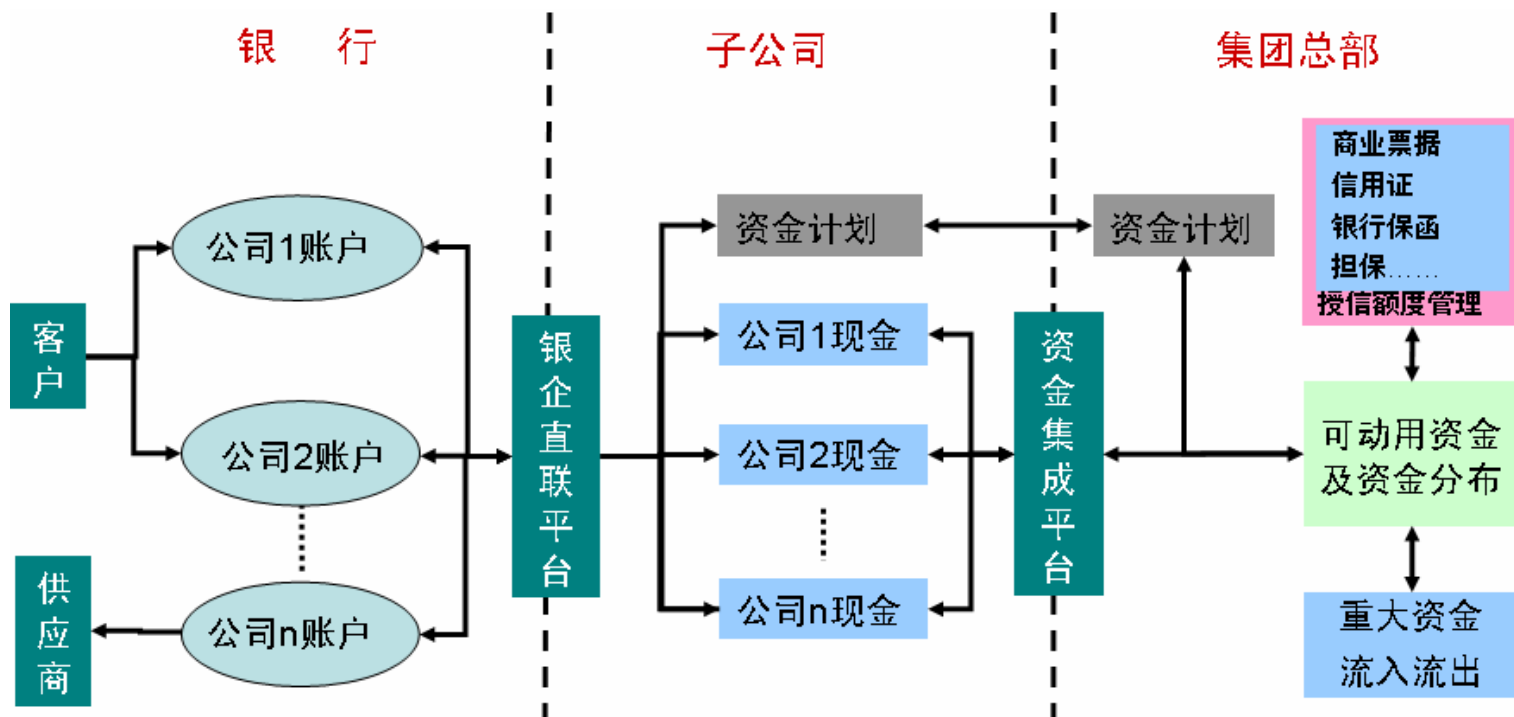
集团资金管控方式2



账户集中管理模式:

对于本地化经营的集团公司，子公司是集团的全资子公司时，集团通过集中所有分子公司账户，达到资金监控、调剂资金，实现集团资金效益的最大化。

集团资金管控方式3



资金监控模式:

集团多元化、跨地区发展使资金的分布和活动状态趋于分散与复杂，往往导致集团家底不清楚，决策信息不完整、不准确、不及时，无法为集团决策提供有力的数据支撑！因此大型集团需要建立资金管控平台，实现对集团资金存量、流量、流向的集中管理与监控。

集团人力资源管控方案

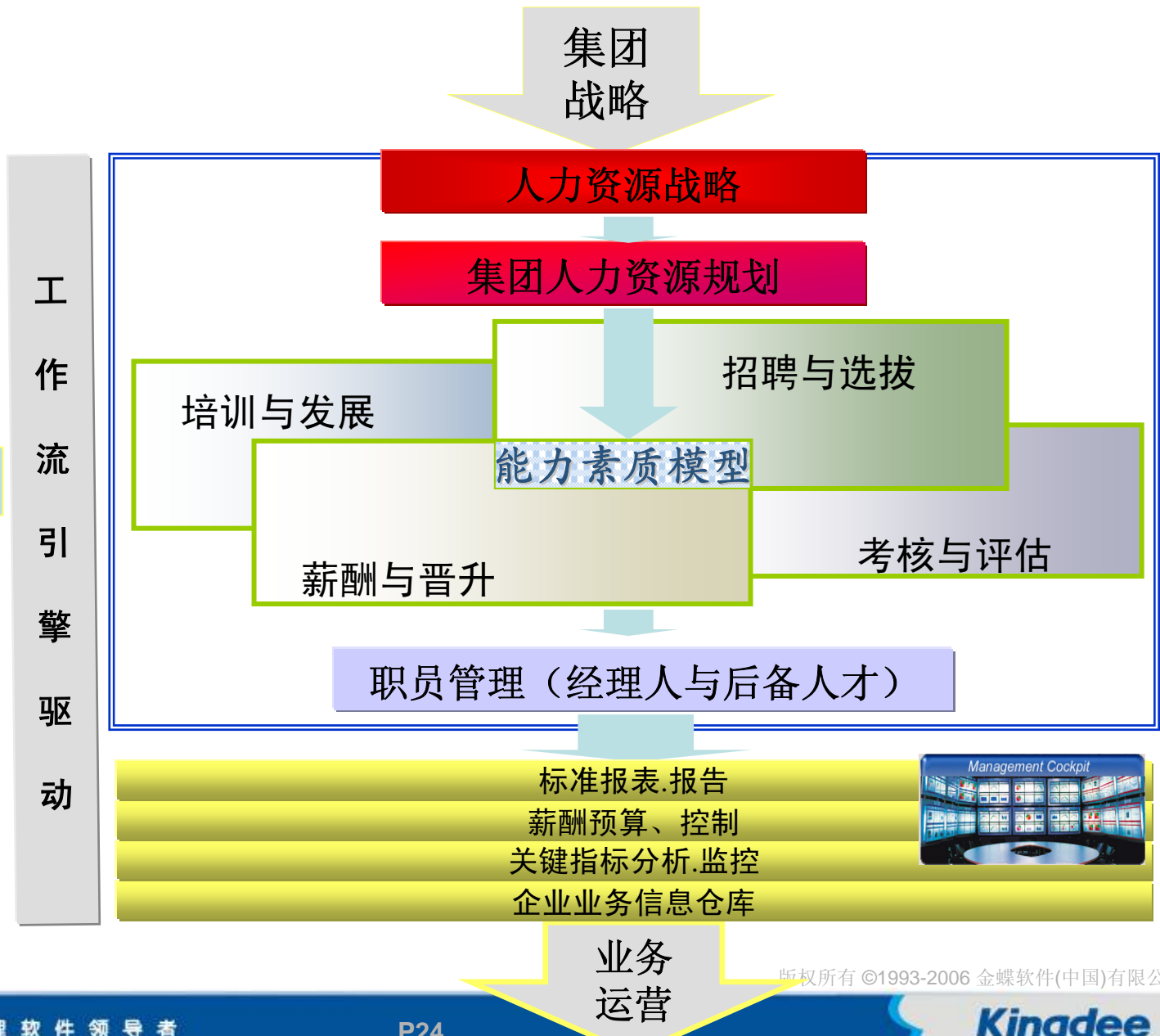


CEO平台

HR平台

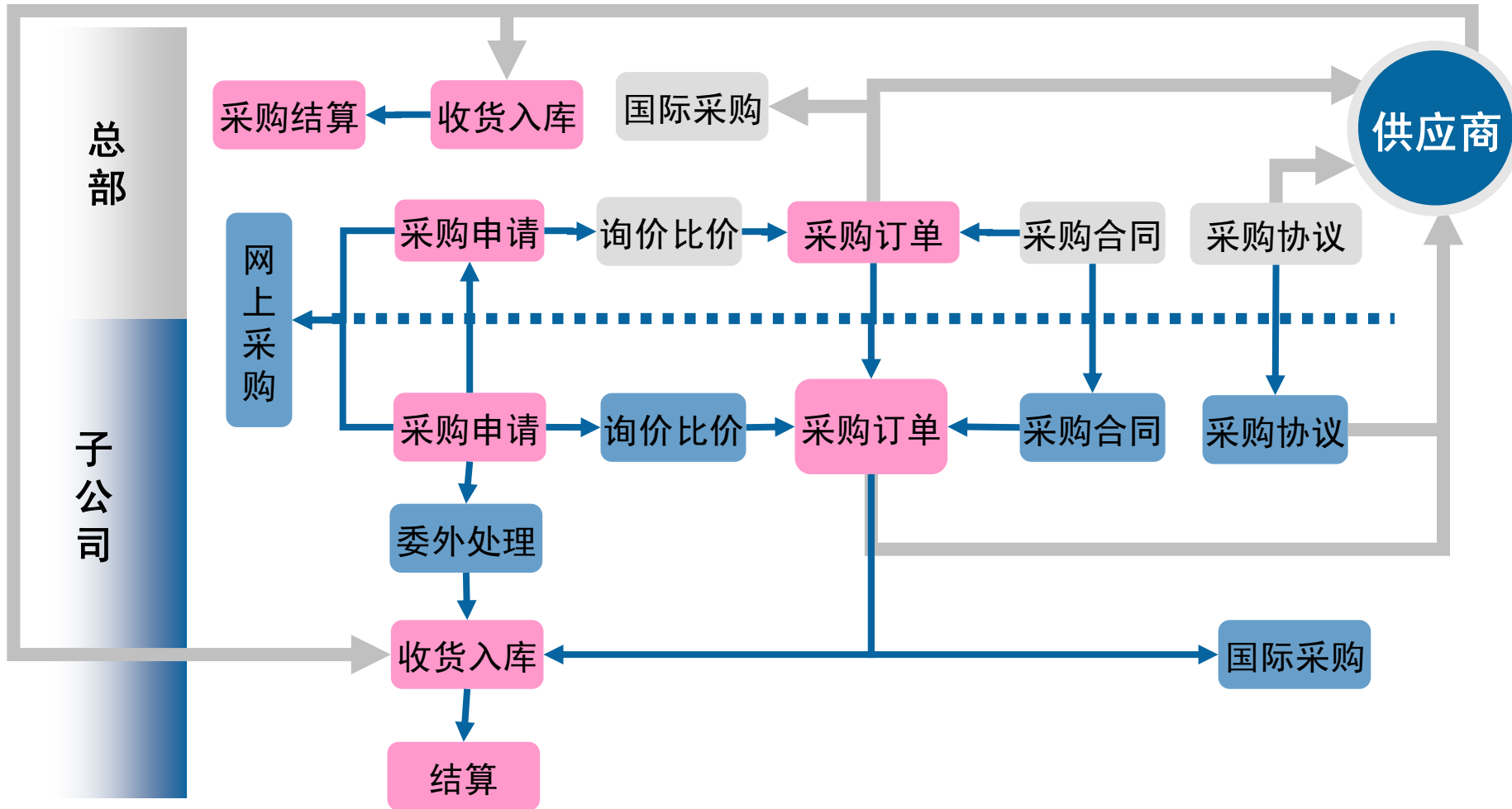
经理人平台

员工工作台



版权所有 ©1993-2006 金蝶软件(中国)有限公司

集团集中采购方案



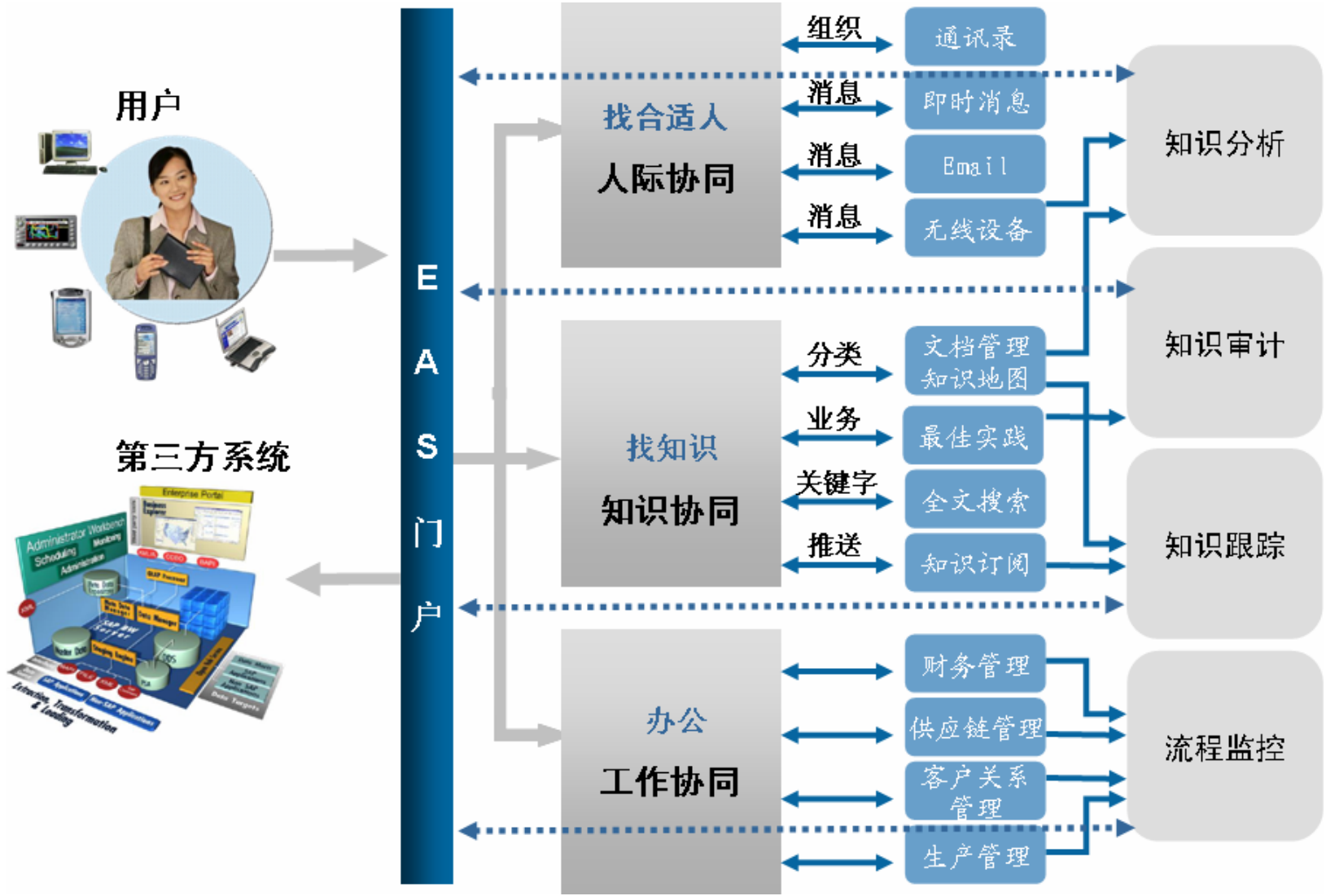
- 供应商档案
- 供货信息
- 供应商价格
- 配额管理
- 供应商评估
- 供应商返款
- 供应商价保

版权所有 ©1993-2006 金蝶软件(中国)有限公司

集团管控的技术策略—集成



金蝶EAS实现集团人员集成



版权所有 ©1993-2006 金蝶软件(中国)有限公司

金蝶EAS实现集团流程集成

Kingdee工具平台

文件(F) 编辑(E) 流程控制(P) 工具(T) 窗口(W) 布局(A) 帮助(H)

100%

流程 模版 过滤

eas

- 东电Demo
 - Test
 - 担保流程
 - 担保申请流程v1.kdwf
 - 基础资料
 - 票据管理
 - 账号申请流程
 - 支付流程
 - 管理会计
 - 基础系统
 - 基础资料
 - 集团财务
 - 人力资源
 - 资金管理

业务功能

担保申请流程v1.kdwf

选择
选取框
连接弧

节点组

- 开始
- 结束
- 路由
- 人工
- 审批
- 决策
- 自动
- 子流程
- 等待
- 脚本
- 消息
- 其它
- 注释

StartActivity

一级审核

消息

二级审批

审核

路由

反审核

消息

通过

二级审核

集团审批

不通过

消息

通过

集团审批

EndActivity

与消息平台集成

自动执行单据自动转换, BOTP调用等

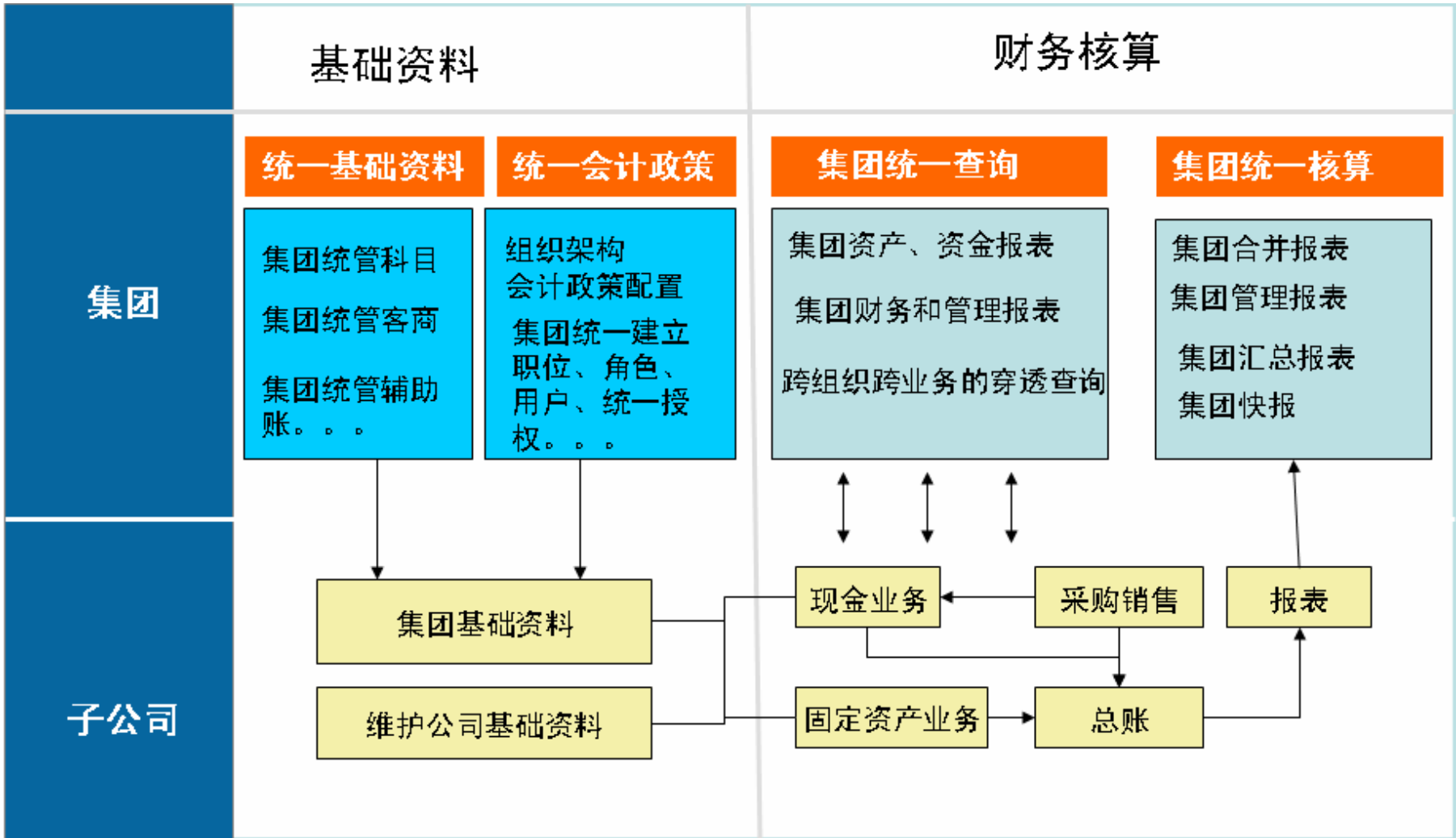
设定判断条件

员工, 角色, 岗位, 自动计算

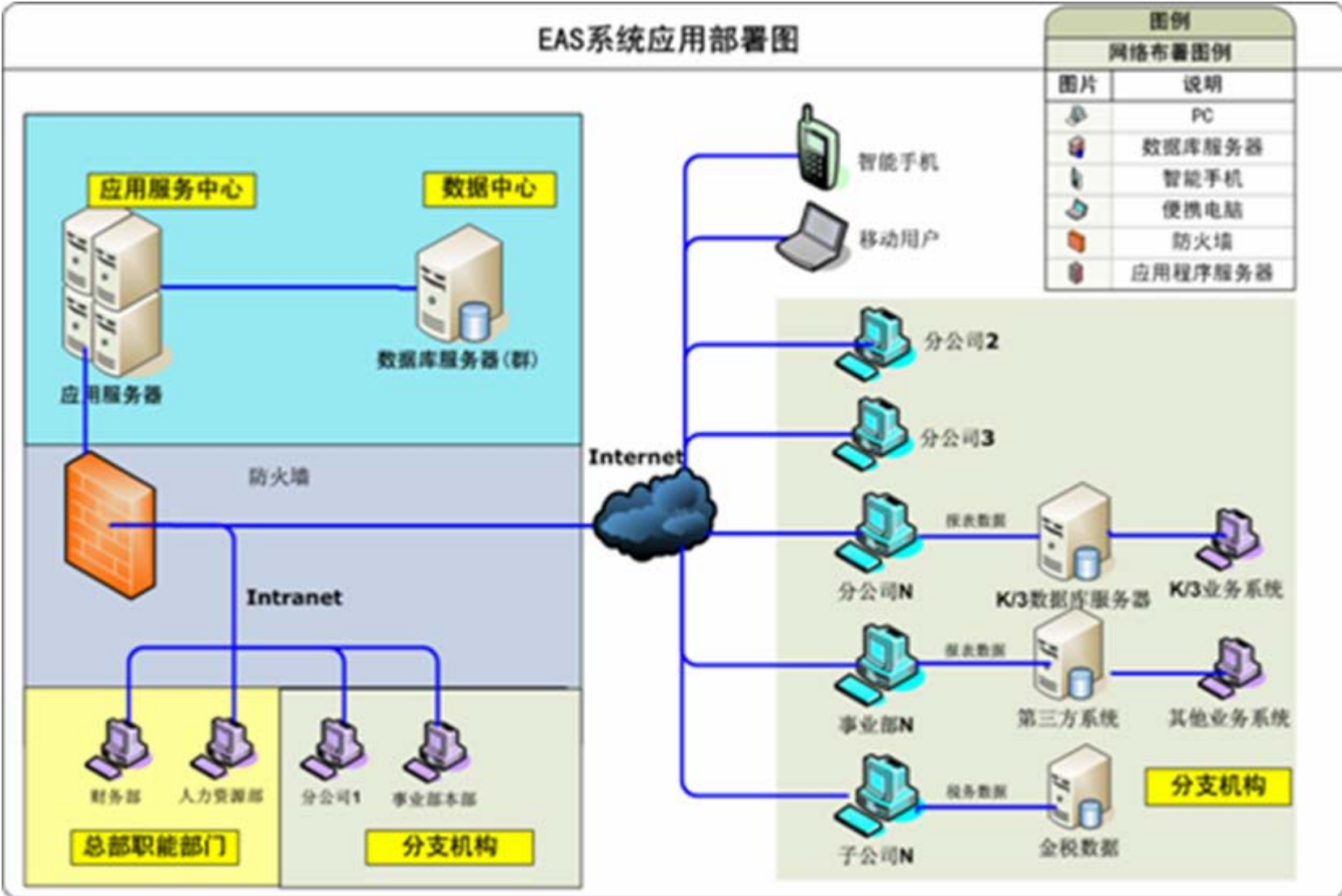
图形编辑 代码编辑

属性 流程校验 控制台 连接 错误日志

金蝶EAS实现集团信息集成



集团集成应用部署



提纲

- 集团总部管控发展现状和趋势
- 金蝶EAS集团总部管控解决方案
- 客户应用价值
- 典型应用客户

客户应用价值

集成管理

快速满足集团总部管控需求

提高效率

改进业务流程，与企业内外的人员实现实时互通

更好支持决策

实时访问正确信息，及早发现问题，赢得先机

集成信息平台

打破部门、企业、业务之间的壁垒，信息透明化，管理现代化，满足业务流程顺畅执行，加速工作效率

业务流程化

易用的重构功能降低成本；

低成本

基于金蝶BOS的快速开发；

提纲

- 集团总部管控发展现状和趋势
- 金蝶EAS集团总部管控解决方案
- 客户应用价值
- 典型应用客户

典型客户



神华宁煤集



版权所有 ©1993-2006 金蝶软件(中国)有限公司

Kingdee®

谢 谢！

