

Kingdee

金蝶，企业管理专家



规模化经营战略的成功之道

——天津达润五金的信息化管理

很多人理解的五金工具及电工电料类产品，只限于日常生活中使用的简单工具以及电工电料，但实际上它所涵盖的范围非常广泛，其品种类别之多，即便是多年从事此行业的人员也不见得能全部了解；面对如此众多的产品，在使用K/3 ERP产品之后却令达润五金的员工从纷繁嘈杂中解放出来。

关于天津达润五金机械有限公司

业务领域：工具、五金、机械、水暖、电料
等批发兼零售

年销售额：2亿元

员工数：500人

成立年份：2001年

销售规模：11家分公司

天津市达润五金机械有限公司是经营高、中档五金机械、电动工具、手动工具、小型机械、水暖器材、电工电料等生产资料的大型专业股份制企业。具有五十多年专业经营底蕴。公司下属七个专业经营公司2个专业市场。经营网点遍布市内各区，经营商品主要荟萃了国内、外高、中档名优品牌上万个品种规格，是“世达”、“博世”、“麦太保”、“喜利得”等手、电动工具及“迪玛特”小型机械等品牌产品的地区独家代理商。其下属的珠江五金城获得全国十佳专业市场称号。

现今的五金机电行业正处于市场发展的上升期，具体体现在一方面国际国内品牌众多，群雄并起；另一方面随着国家对基础建设投入的加大，市场需求不段加大，因此其行业的特点明显的体现为于矛盾中求得平衡：一、市场品牌众多，产品线过长占压资金过大，与企业资金应快速流转的需求间存在矛盾；二、客户众多，需求不同，如何利用众多品牌来满足客户的需求？

分品牌管理，变复杂为简单

对于五金行业的代理经销商尤其是多种品牌的地区一级代理来说，多种品牌如何才能简单高效的管理是一个重要问题。

利用金蝶K/3 ERP软件中灵活的物料编码方式，对物料按品牌分组进行管理，即方便的统计，又方便了业务查询，提高了工作的效率。

库龄管理，盘活企业资金

由于达润五金经营品种近万个，未使用K/3 ERP软件之前，每种产品在库时间多长、呆滞料占压资金的情况，无人能说清，也没有一种方法能统计出来。

在使用K/3 ERP软件之后，利用呆滞物料分析的方法，统计出长期在库、占压资金的物料，在减除必要的样品之后，得出结论，仅其中的一个分公司，其占压资金就达到一百多万。企业以此为依据处理了呆滞物料，盘活了资金。



信息化挑战

- 品牌过多，不易管理；
- 品种众多，经营时间长，呆滞物料占压资金情况无法统计；
- 多门店经营，公司内部配货时间过长，为留住客户，各门店均需备货多而全，占压资金。

解决方案

- 利用金蝶K/3系统灵活的编码对策略品牌进行分组管理，另一方面分公司采取完全一致的物料编码进行统一代码管理；
- 利用金蝶K/3的供应链系统的库龄管理帮助客户减少呆滞物料；
- 利用金蝶K/3系统方便的查询功能，在经营上让各分公司在经营品牌上既各有专精，又互通有无。

应用价值

- 各分公司采取统一的编码规则，利于总公司的统筹管理
- 减少呆滞物料，仅其一个下属分公司就一次性处理了价值一百余万的呆滞物料，虽最终利润率不高，但却解放了宝贵的经营资金
- 在快速满足不同客户的多种需求的前提下，库存占压的资金下降了约15%

多门店经营，互通有无，留住了客户，加快资金运转

达润五金公司下属多个分公司，在未使用K/3 ERP之前，如需从其他分公司调货，只是查询库存一项工作就费时费力，再加上查询成本以便报价，则时间就更加冗长，也因此失去了一部分客户；为了留住客户，各经营门店必须做到备货多而全，占压了宝贵的经营资金。

在使用K/3 ERP之后，以前费时费力的工作现在只需一“点”时间即可，也因此可以做到多门店经营，互通有无，留住客户，加快资金运转。



客户感言

运用先进的管理理念，结合现代信息化技术，为企业上规模、创效益做出了贡献，为企业领导制定经营策略提供了依据。

达润五金副总经理 袁允刚

K/3 ERP系统的使用给企业带来了先进的管理理念，结合现代信息化技术，企业的管理提高了，效益增加了，同时也为企业领导制定经营策略提供了及时准确的依据。

达润五金信息技术部及电子商务部科长 周伟



金蝶软件(中国)有限公司

地址：深圳市高新技术产业园南区科技南十二路2号金蝶软件园 邮编：518057 电话：0755-26612299 传真：0755-26615016 网址：www.kingdee.com

营销机构：

北京金蝶：010-84685599	厦门金蝶：0592-5092599	合肥金蝶：0551-5681340	烟台金蝶：0535-6860600	大连金蝶：0411-82531299	兰州金蝶：0931-4966160	西宁金蝶：0971-6122004
上海金蝶：021-61625518	泉州金蝶：0595-22161933	南京金蝶：025-84717988	石家庄金蝶：0311-86918060	哈尔滨金蝶：0451-55577668	银川金蝶：0951-5681881	洛阳金蝶：0379-64884907
广州金蝶：020-22221888	珠海金蝶：0756-3373456	宁波金蝶：0574-87700808	唐山金蝶：0315-5909028	呼和浩特：0471-6914720	常州金蝶：0519-85121595	徐州金蝶：0516-5693319
成都金蝶：028-86625555	佛山金蝶：0757-83933888	苏州金蝶：0512-68669180	天津金蝶：022-28408786	重庆金蝶：023-67889229	南通金蝶：0513-85239902	镇江金蝶：0511-88893870
深圳金蝶：0755-83760399	海口金蝶：0898-66502285	温州金蝶：0577-88957000	郑州金蝶：0371-67215555	贵阳金蝶：0851-5805682	中山金蝶：0760-88389829	惠州金蝶：0752-2833683
香港金蝶：00852-21579390	武汉金蝶：027-83786666	无锡金蝶：0510-82730515	太原金蝶：0351-8720212	昆明金蝶：0871-8061866	嘉兴金蝶：0573-82095522	汕头金蝶：0754-8973422
东莞金蝶：0769-22489958	长沙金蝶：0731-2253555	济南金蝶：0531-86116850	沈阳金蝶：024-22818118	西安金蝶：029-87669700	湛江金蝶：0759-2361777	川南金蝶：0813-8205819
福州金蝶：0591-87809326	南昌金蝶：0791-6262007	青岛金蝶：0532-80970100	长春金蝶：0431-8987955	新疆金蝶：0991-2810556	湖州金蝶：0572-2139376	库尔勒金蝶：0996-2651111
南宁金蝶：0771-2506868	杭州金蝶：0571-85025299					

金蝶各地合作伙伴联系方式请垂询当地金蝶机构

业务咨询热线：4008-830-830

Kingdee

金蝶，企业管理专家