



高速前进中的减震器

—— 青岛郑庄脂渣食品有限公司信息化管理

传统的美味,丰富的营养,良好的信誉,优雅的环境,全新的感受——郑庄脂渣多次获得青岛特色名吃、质量放心品牌、诚信企业、青岛必吃100美食等荣誉。近年来发展尤为迅速,先后设置了自己的生产基地和中央厨房,实现了从菜园到饭桌的全过程管理,公司大型酒店数量也增加到了5家,工厂现有产品畅销青岛、烟台、日照、威海、潍坊、济南等城市。迅速扩张导致的业务整合、流程变更给企业管理带来了新挑战,而金蝶K/3 ERP如同性能良好的减震器,帮助郑庄脂渣在高速发展的同时持续保持对企业的灵活掌控,实现平顺增长。

关于青岛郑庄脂渣食品有限公司

业务领域: 食品加工、餐饮服务

成立年份: 1993年

青岛郑庄脂渣食品有限公司是集养殖、加工、餐饮、商业于一体的大型复合型餐饮企业,现辖青岛中恒源食品厂、郑庄脂渣海鲜楼、郑庄脂渣火锅店、郑庄快餐、郑庄脂渣专卖店、郑庄脂渣绿色生态基地等分支。工厂专业生产与销售郑庄脂渣产品。整套生产设备属行业一流水平,产品曾获得青岛市人民政府及各组织部门颁发的多种奖项,并获得国家质量监督检验检疫总局颁发的QS食品安全质量认证。产品享有青岛十大名吃、青岛市旅游特色商品等荣誉称号。



信息化动因

由于郑庄脂渣产品兼具健康与美味双重特征,质量上乘,深受消费者欢迎,青岛郑庄脂渣食品有限公司(以下简称“郑庄脂渣”)近年持续发展,现在旗下产业涵盖生态养殖、食品加工、连锁酒店、分销专卖店,业务形态繁多,员工数量激增。然而随着企业规模不断扩大,管理层逐渐意识到,原有手工为主的管理方式不能很好地适应企业发展需要,管理者很难及时获取完整的企业财务、物流以及产品成本等信息,导致公司经营决策缺乏科学依据,更无法准确识别和防范各项经营风险。如何在保持公司良好发展态势的同时实现对企业的清晰掌控,郑庄脂渣管理者一直在思索这个问题。

2008年,公司管理层决定引入化工具提升管理水平,由于主要管理难点在于业务和财务信息不互通、统计结果不准确、报表延迟,公司决定

打造财务业务一体化的管理信息平台,以使企业内部的业务数据自动传递到财务系统,加强财务对业务的及时反映和监控,实现数据共享。通过信息化工具将企业生产经营过程中的信息流、物流、资金流有机结合并进行优化,以帮助企业进一步提高经营效益、增强企业竞争力。

- 实现财务、物流一体化管理;
- 实现精细化供应链管理,对物流业务和成本进行有效管控。

信息化应用

经过多方考察,郑庄脂渣选择金蝶作为信息化合作伙伴,应用金蝶K/3 ERP财务、供应链、成本管理信息系统。在双方大力配合下系统顺利实施上线。

信息化挑战

- 业务与财务信息割裂，存在大量重复登记和对账工作；
- 采购价格不透明，采购过程难以控制；
- 产品成本计算不及时，计算结果不准确；
- 报表延迟，不能及时提供决策支持。

解决方案

- K/3财务系统
- K/3供应链系统
- K/3成本管理系统

应用价值

- 财务业务一体化，及时出具财务报告；
- 规范采购、销售、仓存业务，监控物流全过程；
- 准确核算和控制产品和半成品成本。
- 监控采购入库价格，杜绝采购业务漏洞；
- 实现对固定资产的统一核算与管理；
- 业务单据通过系统自动流转，避免手工传递的延迟和错漏

通过应用金蝶K/3 ERP财务系统，郑庄脂渣提高了账务处理工作的质量和效率。现在业务信息自动传递到总账系统生成凭证，凭证自动登记明细账和总账，并实现郑庄脂渣各公司的账务汇总；系统准时出具公司财务报告，帮助管理人员及时了解企业经营水平和财务状况，快速识别可能存在的风险，以便尽快采取改进措施。

通过应用金蝶K/3 ERP供应链系统，郑庄脂渣规范了厨房和酒水库的物流业务流程，对采购价格进行全程监控。实现物料成本的及时核算和有效管理，帮助郑庄脂渣防范超支风险，保持成本竞争优势。

作为酒店的重要原材料供应基地，郑庄脂渣工厂是按中央厨房标准建立的食品初加工和部分重要成品的加工厂，工厂方面对质量和生产成本非常关注。通过应用金蝶K/3 ERP成本管理系统，对工厂的产品成本进行全面核算与管理，包括产品生产成本核算基础设置、数据归集、费用分配、成本计算等功能，帮助企业完成月度产品生产成本核算工作，并在此基础上进行成本数据分析。该系统与供应链系统和财务系统结合使用，为企业提供了完整、全面的数据集成及分析方案，达到了管理层对成本核算和控制的要求。

2008年至今，受金融危机影响，消费者行为更加趋于理性。由于郑庄脂渣通过信息化平台实现了对业务运营信息的快速收集、汇总和整理，公司根据市场和消费者偏好的变化及时调整经营措施，提供性价比更高的产品，在危机中受到广大消费者的欢迎。在经济波动的环境下，公司进一步扩大市场占有率，业绩持续增长。

用户感言

通过金蝶K/3 ERP的应用，我们企业不仅能够准确、及时的计算出产品生产成本，而且能够对成本进行精益分析，达到了企业精细化管理需要。K/3 ERP系统搭建了我们公司的发展平台，在金融危机影响之年，我们反而获得了迅猛发展。

青岛郑庄脂渣食品有限公司财务总监 王利敏

金蝶软件(中国)有限公司

地址：深圳市高新技术产业园南区科技南十二路2号金蝶软件园 邮编：518057 电话：0755-26612299 传真：0755-26615016 网址：www.kingdee.com

营销机构：

北京金蝶：010-84685599	厦门金蝶：0592-5092599	合肥金蝶：0551-5681340	烟台金蝶：0535-6860600	大连金蝶：0411-82531299	兰州金蝶：0931-4966160	西宁金蝶：0971-6122004
上海金蝶：021-61625518	泉州金蝶：0595-22161933	南京金蝶：025-84717988	石家庄金蝶：0311-86918060	哈尔滨金蝶：0451-55577668	银川金蝶：0951-5681881	洛阳金蝶：0379-64884907
广州金蝶：020-22221888	珠海金蝶：0756-3373456	宁波金蝶：0574-87700808	唐山金蝶：0315-5909028	呼和浩特：0471-6914720	常州金蝶：0519-85121595	徐州金蝶：0516-5693319
成都金蝶：028-86625555	佛山金蝶：0757-83933888	苏州金蝶：0512-68669180	天津金蝶：022-28408786	重庆金蝶：023-67889229	南通金蝶：0513-85239902	镇江金蝶：0511-88893870
深圳金蝶：0755-83760399	海口金蝶：0898-66502285	温州金蝶：0577-88957000	郑州金蝶：0371-67215555	贵阳金蝶：0851-5805682	中山金蝶：0760-88389829	惠州金蝶：0752-2833683
香港金蝶：00852-21579390	武汉金蝶：027-83786666	无锡金蝶：0510-82730515	太原金蝶：0351-8720212	昆明金蝶：0871-8061866	嘉兴金蝶：0573-82095522	汕头金蝶：0754-8973422
东莞金蝶：0769-22489958	长沙金蝶：0731-2253555	济南金蝶：0531-86116850	沈阳金蝶：024-22818118	西安金蝶：029-87669700	湛江金蝶：0759-2361777	川南金蝶：0813-8205819
福州金蝶：0591-87809326	南昌金蝶：0791-6262007	青岛金蝶：0532-80970100	长春金蝶：0431-8987955	新疆金蝶：0991-2810556	湖州金蝶：0572-2139376	库尔勒金蝶：0996-2651111
南宁金蝶：0771-2506868	杭州金蝶：0571-85025299					

金蝶各地合作伙伴联系方式请垂询当地金蝶机构

业务咨询热线：4008-830-830

Kingdee

金蝶·企业管理专家