金蝶云·星空汽配行业数字化解决方案

版权所有©1993-2023 金蝶国际软件集团有限公司

目 录

01 汽配行业发展趋势及关注重点 P 03

02 星空解决方案及优势分析 P 10

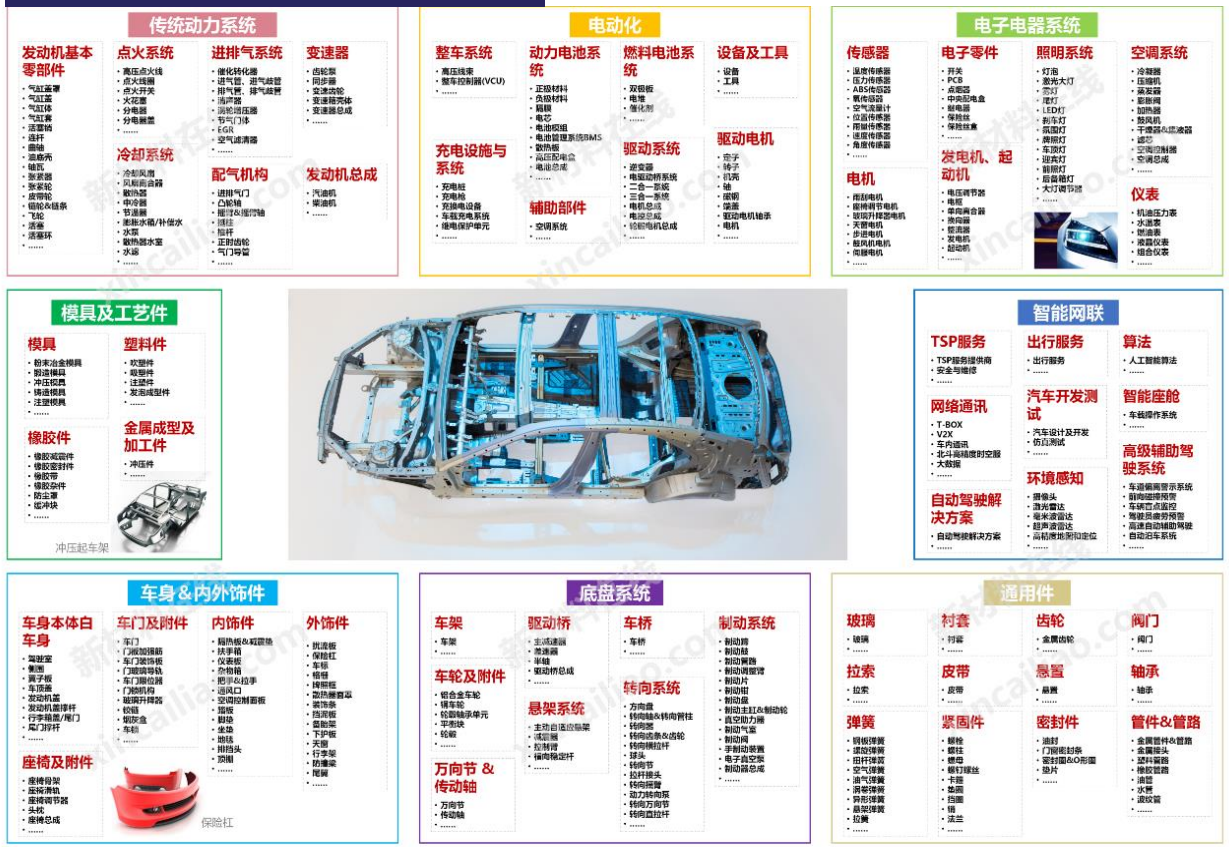
金蝶 三十周年 1993-2023

01

汽配行业发展趋势及关注重点

汽车产业链：供应链长且复杂，多级配套

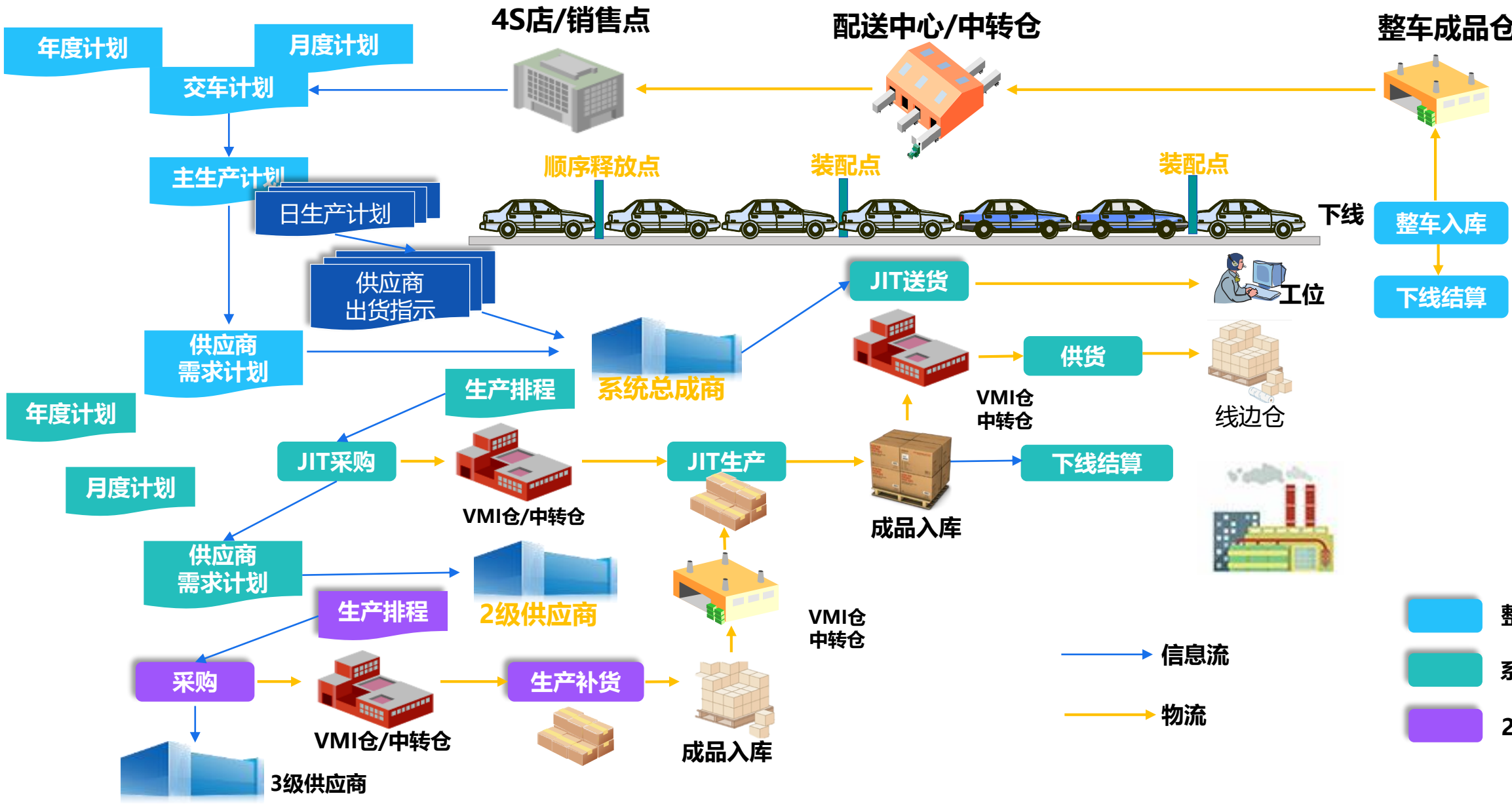
汽车零部件全景图



- 零配件配套企业多达四级，供应链长且复杂，上游连接钢铁、有色金属、橡胶、化工等大宗商品，下游连接仅次于房地产的国民经济第二大支柱行业汽车行业。

N级	3级	2级	1级	OEM
原材料供应商	零部件供应商	组件供应商	模块供应商	主机厂
例如： • 金属 • 塑料 • 纺织品 • 化学品	例如： • 弹簧 • 泡沫 • 气管油管 • 加油口塞	例如： • 开关 • 门组件 • 模块装置 • 油箱	例如： • 驾驶舱 • 车门 • 座椅 • 油箱模块	

汽车产业链运作模式


4S店/销售点
配送中心/中转仓
整车成品仓
年度计划
月度计划
交车计划
主生产计划
日生产计划
供应商
出货指示
供应商
需求计划
顺序释放点
装配点
装配点
下线
整车入库
下线结算
JIT送货
工位
供货
线边仓
VMI仓
中转仓
系统总成商
生产排程
年度计划
JIT采购
VMI仓/中转仓
JIT生产
下线结算
月度计划
成品入库
供应商
需求计划
2级供应商
生产排程
VMI仓
中转仓
采购
VMI仓/中转仓
生产补货
成品入库
3级供应商
信息流
物流
整车厂
系统总成商
2级供应商

汽车零部件行业业务特点



研发管理

PPAP
APQP
DFEMA
8D



供货机制

及时供货制
（VMI / JIT/JIS）



滚动计划

年/月/周分层计划
计划频繁变动



生产方式

JIT生产
快速反应



生产过程管控

不同产品工艺路线不一
在制品进度跟踪要求高
防呆防错要求高



库存管理

先进先出
条码管控
有效期管理



质量管控

IATF/16949
主机厂严格的管控要求
精确追溯



设备管理

自动化设备较多
设备异常影响生产

产业链变革对汽车零部件行业提出了新的要求 企业需构建七大核心能力

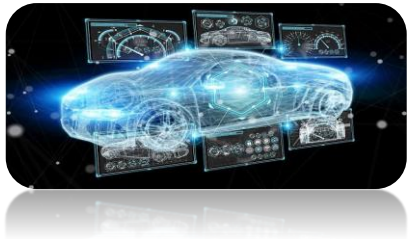
消费属性增强



电动化提速



智能化提升



研发设计	● 个性化定制化需求增加 ● 整零协同研发需求增多
生产制造	● 柔性制造需求增加 ● 进一步提质增效降本需求提升
运营管理	● 管理精细化要求提升 ● 组织灵活性要求提升
供应链	● 供应链协同资源管理能力要求提升 ● 供应链安全能力要求提升
安全环保	● 安全生产需求提升 ● 节能降碳要求提升
售后运维	● 产品追溯及召回 ● 远程运维服务需求提升

① 提升研发创新能力

形成统一的数据标准

协同研发、研产一体化

② 提升快速反应能力

优化跨部门业务流转过程

提升跨部门之间的业务协同效率

集团化管控

③ 构建柔性制造能力

降低在制品、原材料库存水平

缩短制造周期及产品交付时间

提升透明化制造水平，高度自动化、少人化

④ 提升质量控制能力

提高产品质量

改进车间质量控制水平

构建满足主机厂及16949的追溯体系

⑤ 提升成本控制能力

⑥ 提升节能降耗能力

⑦ 提升数据应用能力

提升各部门间的实时信息获取能力，形成有效的决策支撑

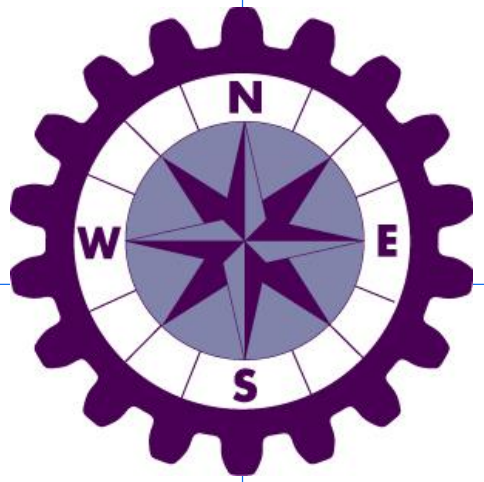
汽配行业数字化转型整体诉求分析

Compliance 合规性

- IATF 16949
- 协同研发
- IFRS国际财务报告准则
- 早期预警系统
- SOX: Sarbanes-Oxley法例/PCARIP
- 召回法例(TREAD) Act
- 物料管理/物流运作评估 (MMOG/LE)
- IPO

Supplier 供应商

- OEM的降价趋势
- 准时制供应
- 供应商管理库存
- 上线结算
- 顺序供货
- 售后服务
- 供应商绩效评估



Customer 客户

- 满足消费者需求
- 全球化/企业兼并
- 产品更新换代
- 实时的供应链整合
- 最大化资产利用率
- 减少浪费，持续改进
- 售后服务
- 计划协同

Manufacturing制造

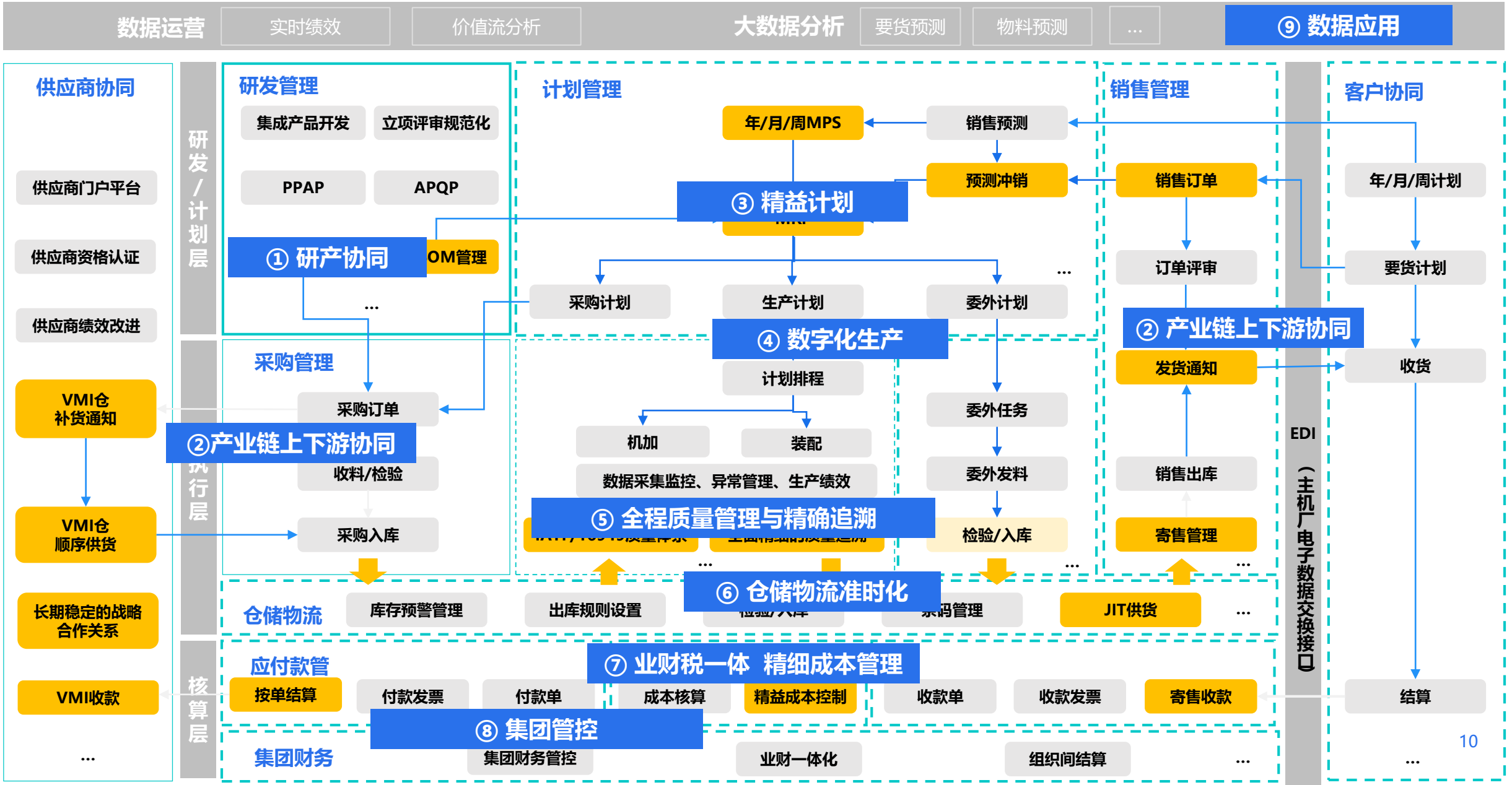
- JIT 日程管理
- 生产排程和预测
- 精益化智能制造
- 重复生产
- JIT送货
- 仓库管理

02

星空汽配行业解决方案及优势分析

金蝶云·星空汽配行业整体解决方案：九大场景赋能企业提质增效降本

金蝶 三十周年 1993-2023



金蝶 三十周年 1993-2023



获取定制化方案，请扫码咨询顾问

或拨打热线4008-830-830

版权所有©1993-2023 金蝶国际软件集团有限公司

感谢

ありがとう

Thanks

ขอบคุณ

Terima kasih

谢谢

版权所有©1993-2023 金蝶国际软件集团有限公司