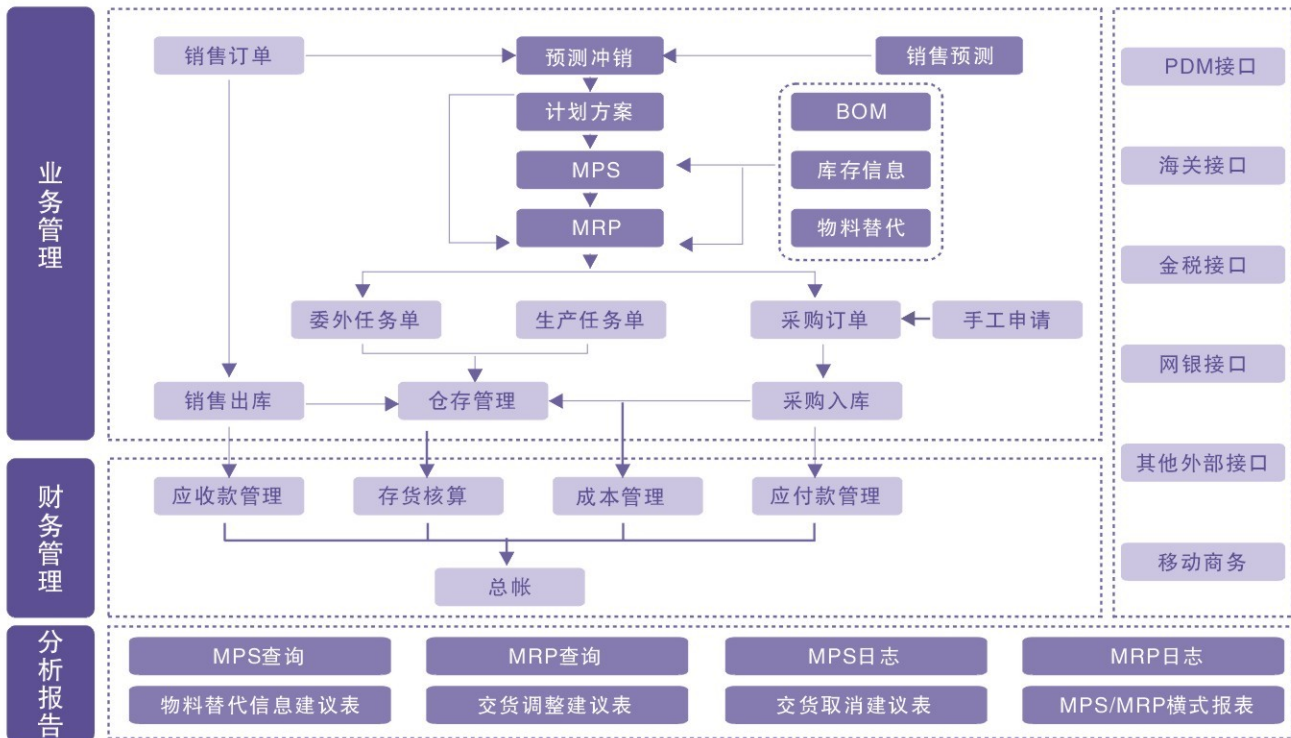


金蝶K/3 ERP敏捷制造解决方案

以生产计划为核心，构建敏捷制造运作体系

- 本方案是为期望用信息化手段强化产、供、销协同，以计划驱动订单流，以订单流驱动物流，达成物流与资金流的统一，全面整合和优化企业内部供应链的制造企业而设计的。
- 这类企业或多或少地存在：客户订单交期短，变更频繁，计划的准确性不高，车间生产失衡，缺料频繁；同时库存水平居高不下，易产生呆滞料和物料报废；频繁延迟交货，客户满意度不高等问题。
- 本方案的核心思想是：以计划为主线，全面协同企业销售、采购、生产、仓储等业务；支持按月、按周或按天进行市场预测，将客户需求——销售订单和销售预测单转化为切实可行的主生产计划；在此基础上，充分考虑物料清单、现有库存、在途量、已占用量等，通过严谨科学的逻辑，快速计算出生产和采购计划，并据此进行生产管理和采购管理，帮助企业构建高效的内部供应链，全面改进运营效率。
- 本方案预置了多种计划方案，拥有丰富的计划参数配置，支持面向订单生产（MTO）、面向库存生产（MTS）、面向订单设计（ETO）、面向订单装配（ATO）等各种制造策略和这些策略的组合，确保企业生产运作井然有序，快速适应市场变化，库存亦得到有效控制，信息化投资回报非常明显。
- 本方案构筑在金蝶特有的集成应用平台——K/3 BOS之上，对企业个性化需求有很强的适应能力。项目实施人员可以轻松地对K/3现有单据、流程和报表进行自定义或新增，做到快速配置、快速实施、快速应用、快速见效。
- 本方案是金蝶K/3 ERP制造业全面解决方案的中级应用方案，适应于各类制造业，尤其适用于多品种、小批量，生产运作比较复杂的制造企业，例如电子、机械、汽车配件、家用电器、仪器仪表等行业。

方案概述：



金蝶K/3 ERP敏捷制造解决方案应用框架图

在金蝶K/3 ERP敏捷制造解决方案中，企业通过客户需求管理、主生产计划、物料需求计划、替代物料策略等功能，结合产品结构数据和实时库存数据等信息，准确将客户的需求转化为生产计划、采购计划和委外加工计划，并生成生产任务单、采购申请单和委外加工单，作为生产和采购部门业务运作的依据，实现销、产、供的内部协同。同时通过加贸联网接口、PDM接口、银企接口打通外部协同的壁垒。

该方案充分满足了生产计划人员、物料控制人员、生产管理人员、销售管理人员、采购管理人员、仓库管理人员和财务管理人员对企业全面业务的管控需求：

- 提供强大的客户需求管理系统，包括完整的销售订单处理流程，深入细致的销售预测管理以及可视化的销售订单全程跟踪，帮助企业有效管理客户需求。
- 以计划为中心，将客户需求和企业生产、采购等内部业务很好的衔接起来，形成一体化的供应链，快速响应订单的变动，以最短时间满足客户需求。
- 预置多种计划方案，并提供丰富的计划参数，可自定义企业个性化计划方案，以满足企业复杂的计划模式。
- 通过系统科学严谨的MRP计算逻辑，向导式、透明化的计算过程，快速得到准确的主生产计划和物料需求计划。
- 根据系统提供的计划建议信息，帮助计划人员及时做出生产决策，使得生产运作均衡和协调。
- 准确的物料需求计划，帮助企业有效进行物料控制，并进行规范的采购业务流程管理和业务控制，确保供应及时，同时有效降低库存水平，降低采购成本。
- 完整的生产任务业务处理，实现生产过程透明化，有效监控生产各业务环节，降低浪费。
- 提供详尽的成本分析和成本控制依据，帮助企业有效降低成本，提升盈利水平。

主要功能：

金蝶K/3 ERP敏捷制造解决方案在销售、采购、生产、仓库管理信息化的基础上，提供了强大的生产计划管理工具。这一综合解决方案涵盖了与生产计划有关的主要核心业务，包括：

■ 销售管理

处理销售及收款业务。通过信用额度管理、销售价格管理、发货数量控制、销售订单全程跟踪等功能加强销售业务的监控。

■ 产品数据管理

提供物料主数据和BOM管理，包括配置BOM和特性BOM，提供工程变更管理和物料替代，以及工艺路线管理等。

■ 主生产计划和物料需求计划

主生产计划——提供产品预测管理和冲销管理，计划参数和计划方案设置，MPS计算，MPS维护等主要功能。

物料需求计划——提供MRP计算、MRP维护、MRP查询、物料替代清单管理等强大的功能，帮助企业快速准确计算出物料需求数量和时间。

产品预测和预测冲销——支持按照按月、周、日等时段进行预测；在MPS运算之前，销售预测和销售订单可执行冲销，以防止重复产生需求。

计划方案——预置多种计划方案；企业还可根据企业的行业和生产经营特点配置相应的计划方案；提供多种计划流程，可自定义MRP计算公式。可灵活的预计量调整参数设定，可选的仓库计算范围，强大的合并参数设定及锁单算法设置。独有的选单运算和锁单功能，深入支持面向订单的生产方式，很好的解决了多品种、小批量生产的计划难题。

MPS/MRP计算和维护——提供集成化、向导式的MPS/MRP计算，易于掌握和使用；提供对计划订单进行合并、拆分、修改、审核、下达、关联查询等强大的功能。

■ 采购管理

处理采购及付款业务。通过自动产生采购需求、供应商评估、采购价格管理、供应商配额管理、采购数量控制等功能加强对采购业务的监控。

■ 生产任务管理

进行生产任务管理和生产任务变更和改制；支持模拟发料，进行生产限额领料控制，支持生产物料报废/补领业务；提供生产任务全程跟踪和生产任务可视化排程；提供生产任务汇报和生产完工入库管理等。

■ 委外加工管理

进行委外任务确认和下达，委外加工任务变更和改制；支持模拟发料，进行委外限额领料控制，支持委外物料报废；提供委外加工任务全程跟踪；提供委外加工入库管理等。

■ 库存管理

提供各种出入库事务处理；支持受托加工、组装作业等特殊业务；提供盘点作业等库存事务；支持批号管理、序列号管理等库存跟踪业务；提供库存呆滞料分析、库存ABC分析等各种库存分析业务。

■ 财务管理

存货核算——支持存货期初调整，特殊单据单价调整功能；提供各种入库核算和出库核算过程；支持存货跌价准备；提供凭证管理和存货资产报表分析等。

成本管理——进行成本定额及分配标准管理，提供费用归集、费用分配、成本核算等功能；提供成本分析、成本控制、成本考核、成本预测、成本决策、本量利分析等成本管理工具；支持作业成本管理、日成本管理等高端复杂的成本管理业务。

财务会计管理——处理财务业务，提供凭证处理、预提摊销处理、自动转账、调汇、结转损益等会计核算功能，及科目预算、科目计息、往来核算、现金流量表等财务管理功能，通过自动化财务核算、固定资产管理、往来管理、资金管理等企业一体化的财务管理功能，加强对企业各项业务的精细化掌控。

金蝶

近十年来，专注于中国制造企业
结合广泛深入的应用实践
铸就成熟、专业、易用的K/3 ERP

“使用K/3系统后，冠盛的生产效率有了显著的提高。从原来正式接单到生产大概需要一周左右的时间，到只要1至2天就可以完成生产计划。生产时间也大大的缩短了，原来普通商品的生产时间是45天，现在30天就可以完成。

■ 温州冠盛汽车零部件制造有限公司信息中心经理 林坚

“K/3系统的设计抓住了制造业少量多样及生产变量高的精神及方向，因应无穷变化及生产作业环境，其‘MRP计算中进行物料自动替代’、‘投料时自动替代物料’功能是最有优势的，超越了国外知名软件产品。

■ 冠球电器（深圳）有限公司厂长 林智敏

“在配方保密的前提下，借助K/3系统做到了精密的成本管控；并通过MRP计划，最终实现质量、成本、交货期的集约化控制。从下订单到生产出成品只需要四天，存货周转率高达20余次。

■ 彩虹创业投资集团财务总监 李易金

“K/3 ERP的MPS运算速度很快，且选单运算的模式大大提高了运算效率；可以实现多张任务单同时汇报、领料、入库，减少了操作步骤，节省了操作时间。任务单的分仓领料操作非常方便且不易出错。

■ 苏州横河电表有限公司IT部 陈积炜

“我们作为金蝶的客户已经有五年历史了。K/3 ERP最大的亮点是生产管理，MRP\MPS的算法非常灵活，更便于我们查核物料需求明细；并新增了大批报表，为企业决策提供了更贴切的依据。K/3 BOS单据自定义和业务流程自定义更能满足企业实际业务的需要。

■ 珠海华粤离合器有限公司信息部经理 冯进周

部分成功客户名单

厦门环维发展有限公司
合兴集团有限公司
浙江中兴精密制造工业有限公司
宁波市吉品信息互连工业有限公司
宁波锦泰紧固件有限公司

南京三埃自控设备有限公司
苏州横河电表有限公司
达格测试设备（苏州）有限公司
佛山家乐仕电器有限公司
番禺维华音响有限公司

深圳万利达移动通信有限公司
珠海许继电气有限公司
广州哈里斯通信有限公司
富士能（天津）有限公司
西安康普森科技有限责任公司

特别声明：

金蝶K/3 ERP系统可以在客户所在地区的金蝶软件(中国)有限公司的分公司、授权的商业伙伴处购买。

金蝶K/3 ERP系统的版权归金蝶软件(中国)有限公司所有。“金蝶”，“K/3”，“Kingdee”，均为金蝶软件(中国)有限公司注册商标，未经金蝶软件(中国)有限公司授权许可，不得擅自使用。

本资料仅为提供信息之用，金蝶软件(中国)有限公司并不因本资料而作出任何明示或隐含的保证。本资料所包含的信息会随金蝶K/3 ERP系统软件产品的发展而作出相应改变。本资料不作为金蝶软件(中国)有限公司的任何承诺，产品信息以按照销售协议连同许可证一起实际交付的金蝶K/3 ERP系统软件产品为准。